

RMA JUNHO / 2026

RECUPERAÇÃO JUDICIAL BARION IND E COM DE ALIMENTOS S/A · AUTOS N. 0003460-03.2025.8.16.0194



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD



LOCALIZAÇÃO E ATIVIDADES DA RECUPERANDA



BARION INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS S.A.

MATRIZ: Fundada em 13/06/1969

Rua Carmen Zanon, 1736 Colombo/PR

FILIAL : Fundada em 23/11/1990

Rod Br 116, 600 Térreo bairro Tarumã Curitiba/PR

Atividade Principal

Fabricação de produtos derivados do cacau, produtos alimentícios, minimercados, mercearias e armazéns e comércio varejista de doces, balas, bombons e semelhantes.

Atividade Secundária

Comércio atacadista de chocolates, confeitos, balas, bombons e semelhantes, Fabricação de biscoitos e bolachas.





ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Requerente é uma empresa do setor alimentício, com sede na cidade de Colombo, região metropolitana de Curitiba, estado do Paraná, sendo uma Sociedade Anônima de capital fechado, sem negociação de suas ações no mercado de valores mobiliários e o número de acionistas é reduzido à três sócios, irmãos entre si, conforme demonstrado abaixo:



Fonte: Certidão Simplificada da junta Comercial do Paraná no mov. 127.





INFORMAÇÕES GERAIS

CHECK-LIST DE DOCUMENTOS (ATÉ 30/06/2026)	
Detalhamento das Informações Gerais	Status
Breve relato das atividades da empresa no período, incluindo qualquer alteração contratual relevante;	☒
Medidas de reorganização adotadas no período;	☒
Unidade em funcionamento, detalhando a situação da matriz;	☒
Recursos Humanos: Folha de pagamento consolidada e Encargos	☒
Organograma da estrutura societária/operacional demonstrando a relação;	☒
Relação/inventário do patrimônio das Recuperandas juntamente com a documentação comprobatória da propriedade e os respectivos laudos de avaliação (se houver);	☒
Curva ABC de Clientes: Mercado Interno Mensal;	☒
Evolução das Compras Mensal;	☒
Curva ABC de Fornecedores Mensal;	☒
Evolução dos Estoques Mensal;	☒
Detalhamento das Informações Financeiras	
Extratos bancários de todas as contas correntes, vinculadas e aplicações financeiras inclusive sem movimentação;	☒
Posição final de mês dos créditos Extraconcursais (Pós pedido de RJ e por credor), em arquivo formato de Excel;	☒
Relatório de Garantias: Informações sobre garantias oferecidas em contratos financeiros e sua situação atual;	☒
Relação de contas a receber em Excel por Recuperanda, contendo: cliente, nota fiscal, data de vencimento e valor;	☒
Relatório detalhado das movimentações financeiras (entradas e saídas) dos últimos 12 meses, para entender melhor o fluxo de caixa;	☒
Relatório de Inadimplência: Análise das contas a receber com informações sobre clientes inadimplentes e ações tomadas para a recuperação dos créditos;	☒
Relatório analítico das contas pagas no mês de referência;	☒
Relatório analítico das contas a pagar pós pedidos de recuperação judicial;	☒
Cópia Contratos e Acordos firmados com fornecedores e clientes que possam impactar a situação financeira da empresa emitidos pós pedido da Recuperação Judicial, se for o caso.	☒





INFORMAÇÕES GERAIS

CHECK-LIST DE DOCUMENTOS (ATÉ 30/06/2026)	
Detalhamento das Informações Tributárias	
Relação de Impostos a Pagar detalhada, incluindo aqueles que estão em discussão administrativa ou judicial, com informações sobre o status atual, incluindo aqueles que estão em discussão administrativa ou judicial, com informações sobre o status atual;	✓
Relação de impostos após pedido de Recuperação Judicial que se encontram vencidos em arquivo formato de Excel, contendo as informações: Tipo de imposto, competência, valor original, multas, juros, encargos e valor total;	✓
Guias de recolhimento acompanhadas dos comprovantes de pagamento dos tributos e contribuições, tanto correntes quanto parcelados. Caso não haja pagamentos, favor informar a descrição dos tributos, a data de vencimento e o valor correspondente;	✓
Relatório fiscal da situação fiscal ("Diagnóstico Fiscal na Receita Federal e Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional"),gerado pelo E-CAC, Situação fiscal prefeitura e prévia certidão estadual Paraná.	✓
Detalhamento das Informações Contábeis	
Balancete Mensal Analítico (nível 5) constando saldo inicial, débitos, créditos e saldo final, em arquivo formato de Excel; Mensalmente	✓
Demonstrações Financeiras - Balanço Patrimonial; Mensalmente	✓
Demonstrações Financeiras Demonstrativo de Resultado do Exercício; Mensalmente	✓
Demonstrações Financeiras - Demonstrativo de Fluxo de Caixa; Mensalmente	✓
Em cumprimento ao estabelecido no CNJ, além dos documentos constantes nos itens anteriores, letra "1" e "2" (em Excel), os mesmos documentos também deverão ser enviados em formato PDF, assinado pelo Contador;	✓
Declaração de faturamento do mesmo período; Mensalmente	✓
Razão mensal de todas as contas. Mensalmente	✗
Termo de Abertura e Encerramento do Livro razão devidamente assinado mês de Competência; Mensalmente	✓





INFORMAÇÕES GERAIS

INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA RECUPERANDA

Ref.: Junho 2026

No acompanhamento do processo de recuperação judicial, a Recuperanda vinha apresentando regularmente relatórios mensais contendo a consolidação das atividades desenvolvidas e das medidas implementadas, documentos indispensáveis para o monitoramento da evolução operacional, financeira e do cumprimento das obrigações assumidas no âmbito do processo recuperacional.

Entretanto, permanece o quadro de descumprimento das obrigações informacionais anteriormente registrado por esta Administradora Judicial. Além da ausência dos relatórios referentes aos meses de fevereiro, março, abril e maio de 2026, a Recuperanda também deixou de apresentar as informações relativas ao mês de junho de 2026, não obstante as reiteradas solicitações encaminhadas ao longo do período.

Diante da persistência da omissão e da inexistência de qualquer justificativa formal apta a esclarecer as razões da interrupção do envio das informações periódicas, esta Administradora Judicial encaminhou, em 27 de julho de 2026, comunicação eletrônica à Recuperanda, reiterando a obrigatoriedade de cumprimento imediato de seu dever de informação e determinando a apresentação integral dos relatórios pendentes, contemplando todo o período em que deixou de prestar as informações mensais exigidas.

A ausência reiterada das informações compromete de forma significativa as atividades de fiscalização e acompanhamento atribuídas à Administradora Judicial, impede a adequada avaliação da evolução econômico-financeira e operacional da Recuperanda e dificulta a prestação de informações fidedignas aos credores e ao Juízo. Trata-se de obrigação inerente ao processo de recuperação judicial, cujo cumprimento é indispensável para assegurar a transparência, a efetividade da fiscalização e a confiança dos agentes envolvidos no procedimento recuperacional.

Esta Administradora Judicial manifesta preocupação com a persistência desse comportamento, sobretudo diante da sucessiva inobservância das solicitações formuladas e da ausência de qualquer manifestação por parte da Recuperanda. A continuidade dessa conduta evidencia deficiência no dever de colaboração processual e revela postura incompatível com os princípios da transparência e da boa-fé que devem nortear o processo de recuperação judicial.



INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA RECUPERANDA

Ref.: Junho 2026

Dessa forma, reitera-se a necessidade de imediata regularização das pendências documentais, mediante a apresentação dos relatórios de atividades referentes aos meses de fevereiro, março, abril, maio e junho de 2026, acompanhados das informações operacionais, financeiras e gerenciais pertinentes a cada competência, bem como de manifestação formal esclarecendo as razões que motivaram a interrupção do envio dessas informações.

Na hipótese de persistência da omissão ou de apresentação insuficiente das informações requisitadas, esta Administradora Judicial submeterá o ocorrido ao Juízo da Recuperação Judicial, para ciência e adoção das providências que entender cabíveis, tendo em vista o reiterado descumprimento do dever de colaboração por parte da Recuperanda e os prejuízos que tal conduta acarreta ao regular acompanhamento do processo recuperacional.



INFORMAÇÕES
GERAIS

 **Fatto**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD

RELAÇÃO DE COLABORADORES | ANÁLISE EVOLUTIVA

Ref.: Junho 2026

No mês de junho de 2026, a análise da movimentação do quadro de colaboradores da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., com base nas informações disponibilizadas pelo CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), evidencia que, após o expressivo crescimento observado no início de 2026, houve redução do efetivo ao longo do segundo trimestre, com destaque para o mês de junho.

O número de empregados passou de 324 em janeiro para 326 em fevereiro, recuando para 300 em março, apresentando pequena recuperação em abril (318) e estabilidade em maio (317), encerrando junho com 289 colaboradores.

Em relação ao mês anterior, verifica-se redução de 28 postos de trabalho, correspondente a 8,83%, representando a maior variação negativa registrada no exercício até o momento.

Quando comparado a junho de 2025, observa-se aumento de 58 colaboradores, equivalente a 25,11%, demonstrando que, apesar da retração mensal, o quadro funcional permanece superior ao existente no mesmo período do ano anterior.

Operacionalmente, a redução observada em junho pode refletir medidas de adequação da estrutura de pessoal, ajustes na capacidade produtiva ou ações voltadas ao controle de custos, especialmente diante do processo de recuperação judicial.

A magnitude da redução recomenda acompanhamento nos próximos meses, a fim de verificar se o movimento possui caráter pontual ou representa tendência de redimensionamento permanente da força de trabalho.

De forma geral, a evolução do quadro funcional demonstra que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. mantém estrutura de pessoal superior à registrada no período anterior ao pedido de recuperação judicial, embora o recuo observado em junho indique alteração relevante na dinâmica operacional da Empresa.

Recomenda-se o monitoramento da evolução do efetivo e, sempre que possível, a apresentação de esclarecimentos pela Recuperanda acerca das admissões e desligamentos ocorridos no período, permitindo avaliar os impactos dessa movimentação sobre a capacidade operacional e a continuidade de suas atividades.

.



QUADRO DE COLABORADORES

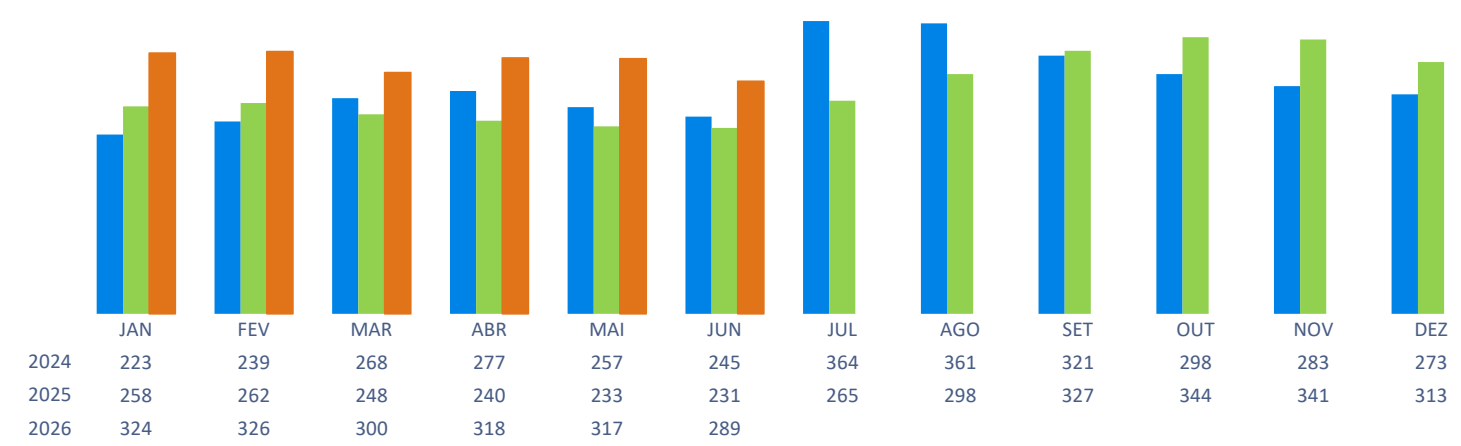


RELAÇÃO DE COLABORADORES | ANÁLISE EVOLUTIVA

Ref.: Junho 2026

A evolução do quadro de colaboradores evidencia que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. promoveu, em junho de 2026, redução significativa de sua força de trabalho, interrompendo a estabilidade observada nos meses anteriores. Esse movimento pode refletir medidas de adequação da estrutura operacional e de controle de custos, devendo ser acompanhado nos próximos períodos para avaliação de seus impactos sobre as operações e o desempenho econômico-financeiro da Recuperanda

QUADRO DE COLABORADORES - PERÍODO 2024 a 2026



STATUS	MOVIMENTAÇÃO MENSAL DE COLABORADORES - FGTS DIGITAL - 2026											
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
ADMISSÕES	44	37	20	38	29	2						
DEMISSÕES	34	46	24	30	30	22						
AFASTADOS	5	5	6	13	13	15						
TOTAL	324	326	300	318	317	289						



QUADRO DE COLABORADORES

RECEITA MENSAL | ANÁLISE EVOLUTIVA

Ref.: Junho 2026

A análise da receita operacional da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. foi realizada com base no faturamento mensal registrado entre os exercícios de 2023 e 2026, considerando como marco temporal o pedido de Recuperação Judicial protocolado em março de 2025.

No período anterior ao pedido recuperacional, observa-se que a Recuperanda apresentou faturamento de R\$ 7,438 milhões em janeiro de 2025, R\$ 13,181 milhões em fevereiro de 2025 e R\$ 10,795 milhões em março de 2025, demonstrando comportamento compatível com a sazonalidade de suas operações. Após o ajuizamento da Recuperação Judicial, a receita apresentou oscilações ao longo de 2025, registrando R\$ 13,202 milhões em abril, R\$ 9,403 milhões em maio, R\$ 8,612 milhões em junho, encerrando o exercício com faturamento acumulado de R\$ 114,025 milhões.

No exercício de 2026, até o mês de junho, a Recuperanda acumulou R\$ 63,078 milhões em receitas, distribuídas entre R\$ 10,795 milhões em janeiro, R\$ 13,741 milhões em fevereiro, R\$ 12,724 milhões em março, R\$ 9,902 milhões em abril, R\$ 7,657 milhões em maio e R\$ 8,259 milhões em junho.

Especificamente no mês de junho de 2026, a receita operacional totalizou R\$ 8,259 milhões, representando acréscimo de R\$ 602 mil (7,9%) em relação ao mês imediatamente anterior, quando o faturamento foi de R\$ 7,657 milhões. Na comparação com junho de 2025, quando a Recuperanda registrou receita de R\$ 8,612 milhões, verifica-se redução de R\$ 353 mil, equivalente a aproximadamente 4,1%. Em relação a junho de 2024, o faturamento apresentou retração de aproximadamente 15,0%, enquanto, na comparação com junho de 2023, observa-se crescimento de aproximadamente 10,4%.

Embora a receita apresente oscilações mensais, comportamento característico do segmento de atuação da Recuperanda, observa-se que, após a redução registrada em maio, o faturamento apresentou recuperação parcial no mês de junho. Ainda assim, o nível de receitas permanece inferior ao verificado no mesmo período dos dois exercícios imediatamente anteriores, circunstância que recomenda o acompanhamento contínuo da capacidade de geração de receitas e da evolução operacional da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. nos próximos relatórios.



FATURAMENTO

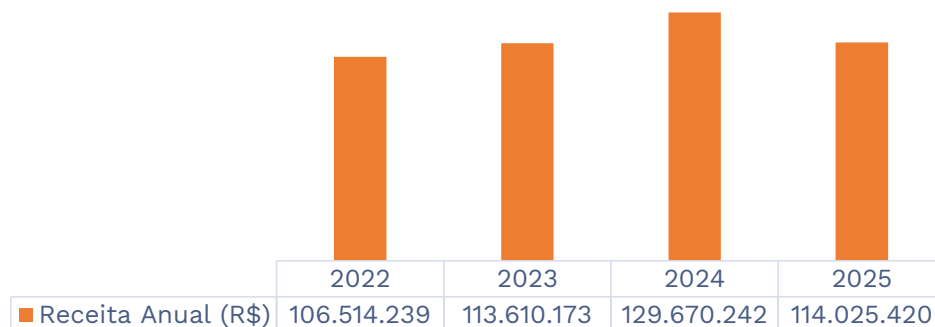


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD

RECEITA | ANÁLISE ANUAL – PERÍODO 2022 a 2025



FATURAMENTO



Em 2022, a empresa registrou uma receita bruta de R\$ 106 milhões.

Em 2023, a receita bruta cresceu para R\$ 113 milhões, representando um aumento de 6,67% em relação a 2022.

Em 2024, a receita bruta atingiu R\$ 129 milhões, registrando um crescimento de 14,14% em relação a 2023.

Em 2025, observa-se uma redução da receita para R\$ 114 milhões, o que representa uma queda aproximada de 12,06% em relação a 2024.

Mesmo com essa retração pontual, o faturamento de 2025 permanece acima do nível registrado em 2022, sugerindo que, no horizonte mais amplo, a empresa ainda mantém um patamar de receita superior ao início da série.

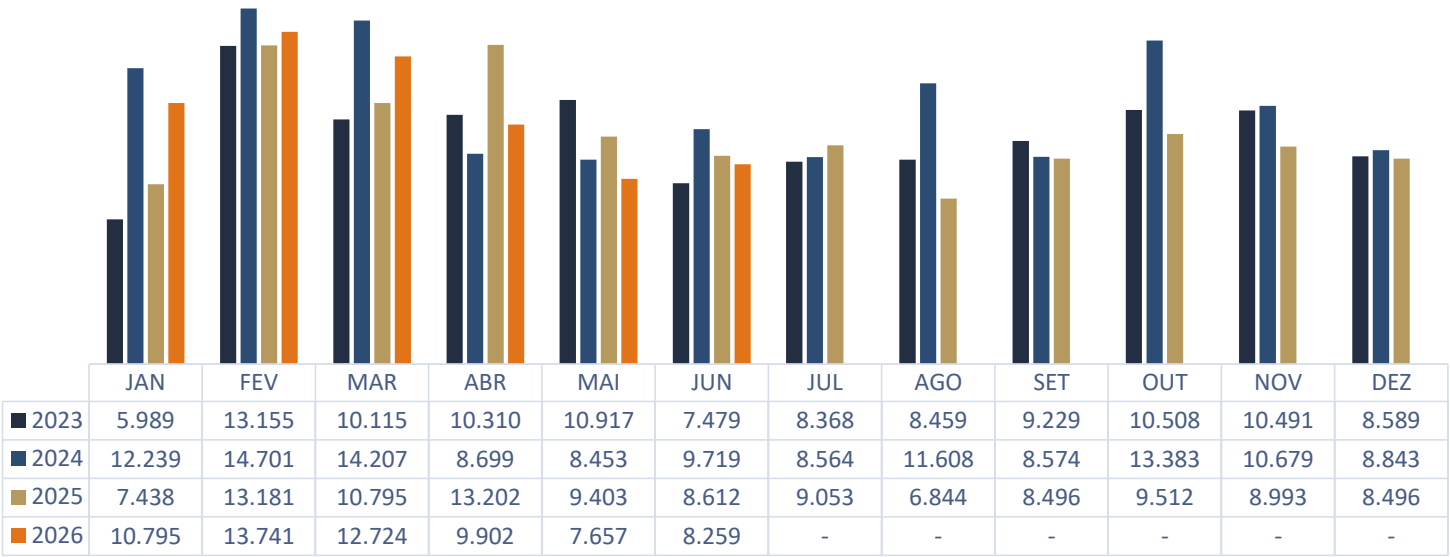
Os dados indicam que a empresa apresentou trajetória de crescimento relevante entre 2022 e 2024, seguida de uma desaceleração em 2025, o que pode estar relacionado a fatores como ajustes de mercado, redução de volumes vendidos, mudança no mix de produtos ou condições econômicas.



RECEITA MENSAL (R\$.000) | EVOLUTIVO 2023 a 2026
Ref.: Junho 2026



FATURAMENTO



BALANÇO PATRIMONIAL - CONSIDERAÇÕES

O balanço patrimonial é uma ferramenta fundamental para avaliar a saúde financeira de uma empresa, pois apresenta uma visão detalhada e estruturada de seus ativos, passivos e patrimônio líquido em um determinado momento. Essa demonstração financeira permite compreender a composição dos recursos que a empresa possui (ativos), as obrigações que ela tem (passivos) e o valor residual que pertence aos sócios ou acionistas (patrimônio líquido).

Ao analisar o balanço ao longo do tempo, é possível identificar tendências de crescimento ou retração em diferentes áreas, como aumento de ativos, redução de passivos ou variações no patrimônio líquido. Essas tendências ajudam a detectar pontos de atenção, como o aumento excessivo de dívidas, a diminuição de liquidez ou a deterioração da estrutura de capital. Além disso, a análise detalhada do balanço permite avaliar a eficiência na gestão dos recursos, a capacidade de pagamento de obrigações futuras e a sustentabilidade financeira da empresa.

A elaboração do balanço patrimonial tem respaldo legal na Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações), especialmente em seu Art. 176, que torna obrigatória sua apresentação e define a estrutura mínima exigida. Além disso, a Resolução CFC nº 1.185/2009, que aprova a NBC TG 26, estabelece diretrizes sobre a apresentação das Demonstrações Contábeis, incluindo a estrutura e a forma de apresentação do balanço. Complementarmente, o Regulamento do Imposto de Renda (RIR/2018) define obrigações acessórias e critérios fiscais aplicáveis à escrituração contábil das empresas.

De acordo com o Art. 171 da Lei nº 11.101/2005, é crime, "Sonegar ou omitir informações, ou prestar informações falsas no processo de falência, de recuperação judicial ou de recuperação extrajudicial, com o objetivo de induzir a erro o juiz, o Ministério Público, os credores, a assembleia-geral de credores, o Comitê ou o administrador judicial."

Portanto, uma análise cuidadosa do balanço patrimonial fornece insights valiosos sobre a situação financeira geral da empresa, auxiliando gestores, investidores e credores na tomada de decisões estratégicas, na avaliação de riscos e na identificação de oportunidades de melhoria. Essa ferramenta, quando utilizada de forma contínua e aprofundada, é essencial para garantir a saúde financeira e a perenidade do negócio ao longo do tempo.



**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**

Fatto
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD

BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO

Ref.: Junho 2026

ATIVO(R\$)	2025	2026					AV %	AH % mês anterior
	Março (RJ)	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho		
Circulante								
Caixa e Banco	1.164.935	779.796	1.249.997	5.888.878	503.154	484.587	0,84%	-3,69%
Aplicações Financeiras	231.417	1.344	3.783	-	145	-	0,00%	-100,00%
Duplicatas a Receber	11.414.991	24.577.172	24.839.272	15.787.732	15.202.190	14.971.678	25,84%	-1,52%
Estoques	9.720.410	8.255.243	7.296.359	7.362.366	7.123.099	7.777.183	13,42%	9,18%
Adiantamentos Diversos	2.002.964	2.500.703	2.796.294	4.983.897	5.113.683	5.655.614	9,76%	10,60%
Tributos a Recuperar	1.040.116	907.480	908.386	908.386	908.963	908.963	1,57%	0,00%
Despesas Exercício Seguinte	93.446	37.057	37.057	32.753	30.600	28.448	0,05%	-7,03%
Total do Ativo Circulante	25.668.278	37.058.795	37.131.149	34.964.012	28.881.834	29.826.473	51,48%	3,27%
Não Circulante								
Créditos Diversos	2.149.846	1.093.185	1.130.964	1.260.745	1.380.737	1.423.735	2,46%	3,11%
Imobilizado	40.119.864	42.935.617	43.044.161	43.552.428	43.563.014	43.602.712	75,26%	0,09%
Imobilizado andamento	819.671	819.671	819.671	819.671	819.671	819.671	1,41%	0,00%
Imobilizado Intangível	32.661	31.267	31.140	31.014	31.014	30.887	0,05%	-0,41%
(-) Depreciação Acumulada	(16.193.477)	- 19.494.908	- 19.591.123	- 19.687.086	- 19.783.175	- 19.879.136	-34,31%	0,49%
Ativo Fiscal Diferido	1.415.912	1.415.912	1.415.912	1.415.912	1.415.912	1.415.912	2,44%	0,00%
Contas de Compensação	1.508.997	1.756.252	1.642.860	1.298.749	694.041	692.506	1,20%	-0,22%
Total do Ativo Não Circulante	29.853.472	28.556.994	28.493.585	28.691.433	28.121.212	28.106.286	48,52%	-0,05%
Total do Ativo	55.521.750	65.615.789	65.624.734	63.655.445	57.003.046	57.932.759	100,00%	1,63%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE DO ATIVO

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

A análise da composição do ativo da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., referente ao mês de junho de 2026, demonstra que o ativo totalizou R\$ 57,933 milhões, apresentando incremento de 1,63% em relação ao mês anterior. A estrutura patrimonial permanece relativamente equilibrada entre ativos circulantes (51,48%) e não circulantes (48,52%), mantendo perfil predominantemente operacional, embora algumas contas mereçam acompanhamento em razão de suas variações e representatividade.

No Ativo Circulante, que totalizou R\$ 29,826 milhões, observa-se crescimento de 3,27% frente a maio de 2026, impulsionado principalmente pelo aumento da conta Adiantamentos Diversos, que passou de R\$ 5,114 milhões para R\$ 5,656 milhões, representando acréscimo de 10,60% no período. Considerando sua materialidade, equivalente a 9,76% do ativo total, recomenda-se o acompanhamento da composição desses valores, de forma a verificar sua natureza, expectativa de realização e eventual impacto sobre a liquidez da Empresa.

A conta Duplicatas a Receber, principal componente do ativo circulante, encerrou o período em R\$ 14,972 milhões, correspondendo a 25,84% do ativo total. Apesar da redução de 1,52% em relação ao mês anterior, permanece em patamar significativamente superior ao registrado no mês do pedido de Recuperação Judicial, evidenciando elevada concentração do ativo em créditos comerciais. Essa característica reforça a importância do monitoramento da qualidade desses recebíveis, dos índices de inadimplência e da efetiva capacidade de conversão desses créditos em caixa.

Os Estoques totalizaram R\$ 7,777 milhões, apresentando crescimento de 9,18% em relação a maio. O aumento demonstra recomposição dos níveis de armazenagem, movimento que pode estar relacionado ao planejamento da produção e das vendas. Todavia, sua representatividade exige acompanhamento quanto à adequada mensuração, rotatividade e recuperabilidade econômica, especialmente diante das oscilações observadas no faturamento.



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE DO ATIVO

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

As disponibilidades financeiras permaneceram reduzidas. A conta Caixa e Bancos apresentou pequena redução de 3,69%, encerrando junho em R\$ 485 mil, enquanto as Aplicações Financeiras foram integralmente consumidas no período, encerrando o saldo em zero. Embora esses valores representem parcela pouco significativa do ativo total, evidenciam limitada disponibilidade imediata de recursos financeiros, aspecto que restringe a liquidez de curtíssimo prazo da Recuperanda

As contas Tributos a Recuperar (R\$ 909 mil) e Despesas do Exercício Seguinte (R\$ 28 mil) permaneceram praticamente estáveis, sem alterações relevantes que justifiquem apontamentos adicionais.

No Ativo Não Circulante, cujo saldo atingiu R\$ 28,106 milhões, verifica-se estabilidade em relação ao mês anterior, registrando discreta redução de 0,05%. O principal componente continua sendo o Imobilizado, contabilizado em R\$ 43,603 milhões, equivalente a aproximadamente 75,26% do ativo total antes da dedução da depreciação acumulada, evidenciando estrutura intensiva em ativos permanentes, característica compatível com a atividade industrial desenvolvida pela Recuperanda.

A Depreciação Acumulada alcançou R\$ 19,879 milhões, mantendo crescimento mensal decorrente do reconhecimento regular da perda de valor econômico dos bens do ativo imobilizado. A evolução dessa conta demonstra consistência no registro contábil das quotas de depreciação, sem evidências de descontinuidade ou ajustes extraordinários.

As contas Créditos Diversos, Ativo Fiscal Diferido, Imobilizado em Andamento e Intangível permaneceram substancialmente estáveis, não sendo identificadas variações relevantes que indiquem alterações significativas na estrutura patrimonial. Da mesma forma, as Contas de Compensação apresentaram pequena redução, sem reflexos materiais sobre a composição do ativo.



BALANÇO PATRIMONIAL | COMPARATIVO DO ATIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026
Ref.: Junho 2026

CONTA	VALORES EXPRESSOS EM R\$			VARIAÇÃO %
	MAR (RJ)	JUN 26	VARIAÇÃO ABSOLTUTA	
Caixa e Banco	1.164.935	484.587	-680.348	-58,40%
Aplicações Financeiras	231.417	-	-231.417	-100,00%
Duplicatas a Receber	11.414.991	14.971.678	3.556.687	31,16%
Estoques	9.720.410	7.777.183	-1.943.227	-19,99%
Adiantamentos Diversos	2.002.964	5.655.614	3.652.651	182,36%
Tributos a Recuperar	1.040.116	908.963	-131.154	-12,61%
Despesas do Exercício Seguinte	93.446	28.448	-64.998	-69,56%
Créditos Diversos	2.149.846	1.423.735	-726.111	-33,78%
Imobilizado	40.119.864	43.602.712	3.482.848	8,68%
Imobilizado em Andamento	819.671	819.671	0	0,00%
Imobilizado Intangível	32.661	30.887	-1.774	-5,43%
(-) Depreciação Acumulada	-16.193.477	-19.879.136	-3.685.659	22,76%
Ativo Fiscal Diferido	1.415.912	1.415.912	0	0,00%
Contas de Compensação	1.508.997	692.506	-816.491	-54,11%
TOTAL ATIVO	55.521.750	57.932.759	2.411.009	4,34%

**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE COMPARATIVA DO ATIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026

Ref.: Junho 2026



**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**

A análise comparativa da composição do ativo da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., considerando o período compreendido entre março de 2025, data do pedido de Recuperação Judicial, e junho de 2026, evidencia alterações relevantes na estrutura patrimonial da Recuperanda. No período, o ativo total passou de R\$ 55,522 milhões para R\$ 57,933 milhões, registrando acréscimo de R\$ 2,411 milhões, correspondente a 4,34%, demonstrando preservação da capacidade operacional sob o aspecto patrimonial, ainda que com mudanças significativas na composição dos ativos.

Entre as disponibilidades, observa-se redução expressiva da conta Caixa e Bancos, que passou de R\$ 1,165 milhão para R\$ 485 mil, representando decréscimo de 58,40%. Da mesma forma, as Aplicações Financeiras foram integralmente consumidas, reduzindo-se de R\$ 231 mil para saldo nulo. Em conjunto, essas variações evidenciam diminuição dos ativos de maior liquidez, indicando menor disponibilidade imediata de recursos financeiros para fazer frente às obrigações de curto prazo.

Em contrapartida, a conta Duplicatas a Receber apresentou crescimento de 31,16%, alcançando R\$ 14,972 milhões. O aumento reforça a concentração do ativo em créditos comerciais, situação que exige acompanhamento permanente quanto à qualidade da carteira, aos níveis de inadimplência e à efetiva realização financeira desses valores, uma vez que a expansão dos recebíveis não representa, por si só, incremento equivalente na geração de caixa.

Outro aspecto de destaque refere-se aos Adiantamentos Diversos, que cresceram 182,36%, passando de R\$ 2,003 milhões para R\$ 5,656 milhões. Trata-se da variação proporcional mais significativa do período analisado. Considerando sua relevância quantitativa, recomenda-se acompanhamento da composição desses saldos, visando verificar sua natureza, expectativa de realização e eventual necessidade de reclassificações ou ajustes contábeis.

Os Estoques reduziram-se em 19,99%, encerrando junho de 2026 em R\$ 7,777 milhões. A redução pode decorrer de maior giro operacional, adequação dos níveis de armazenagem ou racionalização do capital investido em estoques. Todavia, a interpretação dessa variação deve ser analisada em conjunto com a evolução das receitas e da produção, de forma a avaliar seus reflexos sobre a atividade operacional.



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE COMPARATIVA DO ATIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

As contas Tributos a Recuperar, Despesas do Exercício Seguinte e Créditos Diversos também apresentaram reduções em relação ao período de referência, sem que, isoladamente, alterassem de forma substancial a estrutura patrimonial da Empresa.

No grupo dos ativos permanentes, o Imobilizado apresentou crescimento de 8,68%, atingindo R\$ 43,603 milhões, evidenciando manutenção dos investimentos na estrutura produtiva. Em sentido oposto, a Depreciação Acumulada aumentou 22,76%, comportamento esperado em razão do reconhecimento sistemático das quotas de depreciação dos bens utilizados nas operações. A evolução simultânea dessas contas demonstra consistência nos registros contábeis relacionados ao ativo imobilizado.

As contas de Imobilizado em Andamento e Ativo Fiscal Diferido permaneceram inalteradas durante todo o período analisado, enquanto o Intangível apresentou redução pouco expressiva, compatível com sua amortização normal. Já as Contas de Compensação registraram redução de 54,11%, sem impacto direto sobre a composição patrimonial, por se tratarem de registros de natureza meramente informativa.

Comparativamente ao cenário existente em março de 2025, quando do pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. preservou o volume global de ativos, registrando crescimento moderado de 4,34%. Entretanto, a composição patrimonial sofreu alterações relevantes, caracterizadas pela redução das disponibilidades financeiras e pela maior concentração de recursos em duplicatas a receber, adiantamentos diversos e ativo imobilizado. Essa configuração evidencia menor liquidez imediata e maior dependência da realização de ativos operacionais para geração de caixa. Nesse contexto, merece acompanhamento contínuo a evolução da carteira de recebíveis, da conta de adiantamentos e da capacidade de conversão desses ativos em recursos financeiros, aspectos diretamente relacionados à recuperação da liquidez e à sustentabilidade econômico-financeira da Recuperanda.



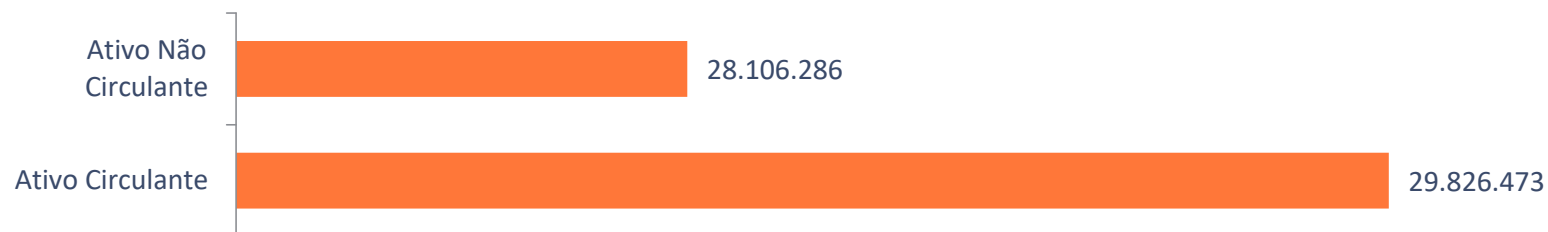
BALANÇO PATRIMONIAL | COMPOSIÇÃO DO ATIVO

Ref.: Junho 2026

Em junho de 2026, a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. apresentou ativo total de R\$ 57,933 milhões, composto por 51,48% de Ativo Circulante e 48,52% de Ativo Não Circulante, demonstrando distribuição patrimonial equilibrada entre recursos de curto e longo prazo.

O Ativo Circulante, de R\$ 29,826 milhões, permanece concentrado em ativos operacionais, especialmente contas a receber e estoques, enquanto o Ativo Permanente, no montante de R\$ 25,990 milhões (44,86% do ativo total), evidencia a relevância da estrutura produtiva para o desenvolvimento das atividades da Recuperanda.

A composição do ativo permanece estável, refletindo a manutenção da capacidade operacional da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., embora a elevada concentração de recursos em ativos operacionais exija acompanhamento contínuo quanto à sua realização e à geração de caixa.



BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO
Ref.: Junho 2026

PASSIVO (R\$)	2025	2026					AV %	AH % mês anterior
	Março (RJ)	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho		
Circulante								
Obrigações Bancárias	25.174.960	18.562.850	16.651.268	16.143.646	13.018.347	14.039.373	24,23%	7,84%
Fornecedores	22.353.729	3.345.359	2.827.032	1.183.195	2.175.692	3.108.377	5,37%	42,87%
Obrigações Trabalhistas	3.691.730	2.811.610	2.498.805	3.119.870	3.561.673	3.901.806	6,74%	9,55%
Obrigações Tributárias	26.593.184	42.360.191	44.823.721	45.477.539	45.493.017	44.961.965	77,61%	-1,17%
Outras Contas a Pagar	677.056	730.023	730.023	763.281	784.680	799.162	1,38%	1,85%
Total Circulante	78.490.658	67.810.032	67.530.849	66.687.531	65.033.410	66.810.683	115,32%	2,73%
Não Circulante								
Contas Correntes Acionistas	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Impostos Parcelados	10.357.805	10.340.394	10.340.394	10.340.394	10.340.394	10.340.394	17,85%	0,00%
Obrigações Bancárias	11.899.316	3.294.686	3.294.686	3.294.686	3.294.686	3.294.686	5,69%	0,00%
Impostos Diferidos	4.252.104	4.252.104	4.252.104	4.252.104	4.252.104	4.252.104	7,34%	0,00%
Fornecedores	1.397.050	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Classe III - Fornecedores	-	17.086.401	17.086.401	17.086.401	14.406.777	14.406.777	24,87%	0,00%
Classe I - Trabalhista	-	93.240	93.240	93.240	93.240	93.240	0,16%	0,00%
Classe III - Bancos	-	13.532.700	13.532.700	13.532.700	13.532.700	13.532.700	23,36%	0,00%
Contas de Compensação	1.509.477	1.498.282	1.695.746	1.298.749	694.041	692.506	1,20%	-0,22%
Total do Passivo Não Circulante	29.415.752	50.097.805	50.295.270	49.898.272	46.613.941	46.612.406	80,46%	0,00%
Patrimônio Líquido								
Capital Social	10.573.962	10.573.962	10.573.962	10.573.962	10.573.962	10.573.962	18,25%	0,00%
Lucro Exercícios Anteriores	36.281	36.281	36.281	36.281	36.281	36.281	0,06%	0,00%
Resultado Ajuste Liq. Rec. Judicial	6.766.616	6.766.616	6.766.616	6.766.616	6.766.616	6.766.616	11,68%	0,00%
Resultado do Exercício	(69.761.520)	(69.668.907)	(69.578.244)	(70.307.218)	(72.021.164)	(72.867.190)	-125,78%	1,17%
Total Patrimônio Líquido	(52.384.660)	(52.292.048)	(52.201.385)	(52.930.359)	(54.644.305)	(55.490.330)	-95,78%	1,55%
Passivo								
	55.521.750	65.615.789	65.624.734	63.655.445	57.003.046	57.932.759	100,00%	1,63%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE DO PASSIVO

Ref.: Junho 2026

A análise da composição do passivo da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., referente ao mês de junho de 2026, demonstra que a estrutura de financiamento da Recuperanda permanece fortemente dependente de capital de terceiros.

O passivo totalizou R\$ 57,933 milhões, apresentando aumento de 1,63% em relação ao mês anterior.

A estrutura patrimonial continua impactada pelo Patrimônio Líquido negativo de R\$ 55,490 milhões, reflexo da acumulação de prejuízos ao longo dos exercícios.

O Passivo Circulante encerrou o período em R\$ 66,811 milhões, registrando crescimento de 2,73% frente a maio.

A principal obrigação permanece concentrada nas Obrigações Tributárias, que totalizaram R\$ 44,962 milhões, representando o maior compromisso de curto prazo da Recuperanda.

Apesar da discreta redução de 1,17% no mês, o elevado montante evidencia a continuidade da pressão exercida pelos débitos fiscais sobre a liquidez da Empresa.

As Obrigações Bancárias de curto prazo aumentaram 7,84%, alcançando R\$ 14,039 milhões, indicando incremento do endividamento financeiro exigível no curto prazo.

Também merece destaque o aumento de 42,87% na conta Fornecedores, que passou para R\$ 3,108 milhões, sugerindo ampliação das compras a prazo ou postergação de pagamentos.

As Obrigações Trabalhistas cresceram 9,55%, encerrando o período em R\$ 3,902 milhões, movimento que recomenda acompanhamento em razão da natureza prioritária desses créditos.

O Passivo Não Circulante permaneceu praticamente estável em R\$ 46,612 milhões. Destacam-se os saldos de Classe III – Fornecedores (R\$ 14,407 milhões) e Classe III – Bancos (R\$ 13,533 milhões), correspondentes às obrigações sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial, além dos Impostos Parcelados, mantidos em R\$ 10,340 milhões.

A estabilidade dessas contas demonstra que, no período, não ocorreram alterações relevantes na composição das obrigações de longo prazo.



**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**

Fatto
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE DO PASSIVO

Ref.: Junho 2026

No Patrimônio Líquido, observa-se agravamento do patrimônio líquido negativo, que passou de R\$ 54,644 milhões para R\$ 55,490 milhões, em razão do aumento do prejuízo acumulado no exercício, cujo saldo atingiu R\$ 72,867 milhões.

Essa evolução evidencia que o resultado operacional e financeiro do período ainda não foi suficiente para reverter as perdas acumuladas, mantendo a Empresa em situação de passivo a descoberto.

A posição patrimonial de junho de 2026 demonstra que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. permanece com elevado grau de comprometimento financeiro, caracterizado pela forte concentração de obrigações tributárias, financeiras e comerciais, associada à manutenção de patrimônio líquido negativo.

Embora parte significativa do endividamento esteja submetida aos efeitos da Recuperação Judicial, a evolução das obrigações de curto prazo e o crescimento contínuo do prejuízo acumulado evidenciam que a recuperação do equilíbrio patrimonial ainda depende da melhora da geração de caixa, da continuidade das medidas de reestruturação e da efetiva redução do passivo exigível ao longo dos próximos períodos.



**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**

 **Fatto**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD

BALANÇO PATRIMONIAL | COMPARATIVO DO PASSIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

CONTA	VALORES EXPRESSOS EM R\$			VARIAÇÃO %
	MAR (RJ)	JUN 26	VARIAÇÃO ABSOLUTA	
Fornecedores	22.353.729	3.108.377	-19.245.352	-86,09%
Obrigações Bancárias	25.174.960	14.039.373	-11.135.587	-44,23%
Obrigações Trabalhistas	3.691.730	3.901.806	210.076	5,69%
Obrigações Tributárias	26.593.184	44.961.965	18.368.781	69,07%
Outras Contas a Pagar	677.056	799.162	122.106	18,03%
Impostos Parcelados	10.357.805	10.340.394	(17.411)	-0,17%
Obrigações Bancárias	11.899.316	3.294.686	-8.604.631	-72,31%
Impostos Diferidos	4.252.104	4.252.104	-	0,00%
Fornecedores	1.397.050	-	1.397.050,00	-100,00%
Classe I - Trabalhista	-	93.240	93.239,77	100,00%
Classe III - Fornecedores	-	14.406.777	14.406.777,26	100,00%
Classe III - Bancos	-	13.532.700	13.532.699,55	100,00%
Contas de Compensação	1.509.477	692.506	-816.971	-54,12%
Capital Social	10.573.962	10.573.962	0	0,00%
Lucro Exercicios Anteriores	36.281	36.281	0	0,00%
Resultado Ajuste Liq. Rec. Judicial	6.766.616	6.766.616	0	0,00%
Resultado do Exercício	(69.761.520)	(72.867.190)	-3.105.670	4,45%
TOTAL PASSIVO	55.521.750	57.932.759	2.411.009	4,34%



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE COMPARATIVA DO PASSIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

A análise comparativa da composição do passivo da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., considerando a posição patrimonial entre março de 2025, data do pedido de Recuperação Judicial, e junho de 2026, demonstra alterações relevantes na estrutura das obrigações da Recuperanda.

No período, o passivo total passou de R\$ 55,522 milhões para R\$ 57,933 milhões, representando acréscimo de R\$ 2,411 milhões (4,34%). Apesar da relativa estabilidade do montante global, verifica-se significativa redistribuição entre as contas do passivo, influenciada principalmente pelos efeitos da Recuperação Judicial e pela evolução das obrigações tributárias.

As obrigações com Fornecedores sofreram redução expressiva de 86,09%, passando de R\$ 22,354 milhões para R\$ 3,108 milhões. De forma semelhante, as Obrigações Bancárias de curto prazo reduziram-se 44,23%, enquanto as obrigações bancárias classificadas no longo prazo apresentaram diminuição de 72,31%. Essas reduções decorrem, em grande medida, da reclassificação de créditos sujeitos ao processo recuperacional para contas específicas vinculadas à Recuperação Judicial.

Nesse contexto, destacam-se os saldos registrados nas contas Classe III – Fornecedores (R\$ 14,407 milhões) e Classe III – Bancos (R\$ 13,533 milhões), inexistentes na data do pedido de Recuperação Judicial. Esses registros evidenciam a segregação contábil dos créditos concursais, conferindo maior transparência à estrutura do passivo e permitindo identificar as obrigações submetidas aos efeitos da Lei nº 11.101/2005.

Em sentido oposto, as Obrigações Tributárias apresentaram crescimento de 69,07%, alcançando R\$ 44,962 milhões, tornando-se o principal componente do passivo exigível. A evolução dessa conta demonstra aumento da exposição fiscal da Recuperanda ao longo do período, aspecto que merece acompanhamento contínuo em razão de seus reflexos sobre a liquidez e sobre o processo de reestruturação financeira.



BALANÇO PATRIMONIAL | ANÁLISE COMPARATIVA DO PASSIVO | MARÇO 2025 (RJ) X JUNHO 2026

Ref.: Junho 2026



POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

As Obrigações Trabalhistas registraram aumento de 5,69%, encerrando junho de 2026 em R\$ 3,902 milhões, enquanto Outras Contas a Pagar cresceram 18,03%, variações que, embora menos representativas, indicam manutenção das obrigações operacionais da Empresa.

No passivo não circulante, os Impostos Parcelados, o Ativo Fiscal Diferido e as demais obrigações de longo prazo permaneceram praticamente inalterados, não sendo observadas movimentações relevantes capazes de modificar a estrutura patrimonial. As Contas de Compensação apresentaram redução de 54,12%, sem efeitos diretos sobre a posição financeira, em razão de sua natureza exclusivamente de controle.

No Patrimônio Líquido, permanece a situação de passivo a descoberto. O prejuízo acumulado no exercício aumentou de R\$ 69,762 milhões para R\$ 72,867 milhões, representando acréscimo de R\$ 3,106 milhões (4,45%). Essa evolução demonstra que, apesar da reorganização do passivo promovida pela Recuperação Judicial, os resultados acumulados ainda impactam negativamente a situação patrimonial da Recuperanda.

Comparativamente à posição existente em março de 2025, observa-se que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. promoveu relevante reorganização de sua estrutura de passivos, especialmente em decorrência da reclassificação dos créditos sujeitos à Recuperação Judicial. Ao mesmo tempo, verifica-se aumento expressivo das obrigações tributárias e manutenção do patrimônio líquido negativo, fatores que continuam limitando o equilíbrio financeiro da Empresa.

Mesmo que a composição do passivo esteja atualmente mais aderente à realidade do processo recuperacional, a evolução do endividamento fiscal e a persistência de prejuízos acumulados evidenciam que a recuperação patrimonial ainda dependerá da geração consistente de resultados e da redução gradual das obrigações exigíveis.



BALANÇO PATRIMONIAL | COMPOSIÇÃO DO PASSIVO

Ref.: Junho 2026

Em junho de 2026, a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. apresentou passivo total de R\$ 57,933 milhões, com predominância de capital de terceiros. O Passivo Circulante somou R\$ 66,811 milhões (115,32% do ativo total), evidenciando elevada concentração de obrigações de curto prazo, enquanto o Passivo Não Circulante atingiu R\$ 45,920 milhões (79,26%).

O Patrimônio Líquido permaneceu negativo em R\$ 55,490 milhões (-95,78% do ativo total), refletindo os prejuízos acumulados e a manutenção da situação de passivo a descoberto.

De forma geral, a composição do passivo demonstra que a Recuperanda ainda apresenta estrutura financeira pressionada pelo elevado endividamento e pelo patrimônio líquido negativo, permanecendo dependente da continuidade das medidas de reestruturação para o restabelecimento do equilíbrio patrimonial.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ref.: Junho 2026

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (R\$)	2025	2026			AV %
	MAR (RJ) 2025	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	
(+) Receita Operacional Bruta	34.303.940	50.543.663	58.309.649	66.755.232	100,00%
Receitas De Vendas	34.303.940	50.543.663	58.309.649	66.755.232	100,00%
(-) Deduções Sobre Venda	(11.327.459)	(16.207.241)	(18.340.664)	(20.458.626)	-30,65%
(-) Imposto S/Vendas	(8.087.796)	(11.917.651)	(13.739.749)	(15.655.703)	-23,45%
(-) Devoluções	(3.239.664)	(4.289.590)	(4.600.915)	(4.802.923)	-7,19%
(=) Receitas Operacionais Líquidas	22.976.480	34.336.422	39.968.986	46.296.606	69,35%
(-) Custos De Mercadorias Vendidas (CMV)	(15.243.692)	(19.701.111)	(23.357.846)	(27.213.853)	-40,77%
(-) Custos de Matéria Prima	(15.243.692)	(19.701.111)	(23.357.846)	(27.213.853)	-40,77%
(=) Lucro Operacional Bruto	7.732.788	14.635.311	16.611.140	19.082.753	28,59%
% Margem Operacional Bruta	33,66 %	42,62 %	41,56 %	41,22 %	
(-) Despesas Operacionais	(9.521.830)	(12.708.719)	(16.058.891)	(19.012.095)	-28,48%
(-) Depreciação	(286.337)	(385.233)	(481.323)	(577.410)	-0,86%
(-) Despesa Admin/Comerciais	(9.235.493)	(12.323.487)	(15.577.568)	(18.434.686)	-27,62%
(=) Lucro Operacional	(1.789.042)	1.926.591	552.249	70.657	0,11%
% Lucro Operacional	-7,79 %	5,61 %	1,38 %	0,15 %	
(+/-) Despesas/Receitas Não Operacionais	(2.253.428)	(3.042.546)	(3.387.054)	(3.751.488)	-5,62%
(+/-) Resultado Financeiro	(2.253.428)	(3.069.102)	(3.413.897)	(3.757.152)	-5,63%
(+/-) Resultado Outras Receitas Operacionais	-	26.556	26.843	5.664	0,01%
(=) Resultado Antes Provisão de IRPJ e CSLL	(4.042.470)	(1.115.955)	(2.834.805)	(3.680.831)	-5,51%
% Margem de Contribuição	-17,59 %	-3,25 %	-7,09 %	-7,95 %	
(-) Tributos - Prov. p/ Imposto de Renda	-	-	-	-	
(-) Tributos - Prov. p/ Contribuição Social	-	-	-	-	
(=) Lucro/Prejuízo Líquido	(4.042.470)	(1.115.955)	(2.834.805)	(3.680.831)	-5,51%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026

A análise da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., considerando a posição acumulada até junho de 2026 em comparação com março de 2025, mês do pedido de Recuperação Judicial, evidencia evolução da atividade operacional, porém sem reflexos suficientes para restabelecer o equilíbrio econômico da Recuperanda.

A Receita Operacional Bruta acumulada alcançou R\$ 66,755 milhões em junho de 2026, frente aos R\$ 34,304 milhões registrados em março de 2025.

O crescimento demonstra expansão do volume de negócios após o ingresso no processo recuperacional. Entretanto, as deduções sobre vendas também aumentaram de forma significativa, totalizando R\$ 20,459 milhões, correspondentes a 30,65% da receita bruta, reduzindo a Receita Operacional Líquida para R\$ 46,297 milhões.

O Custo das Mercadorias Vendidas (CMV) atingiu R\$ 27,214 milhões, equivalente a 40,77% da receita bruta. Apesar do aumento absoluto dos custos acompanhar a expansão das vendas, a margem operacional bruta permaneceu em 41,22%, superior à observada no período do pedido de Recuperação Judicial (33,66%), indicando melhora na eficiência operacional e na formação da margem dos produtos comercializados.

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 19,012 milhões, representando 28,48% da receita bruta, concentradas principalmente nas despesas administrativas e comerciais. Embora compatíveis com o crescimento das operações, sua evolução reduziu significativamente o resultado operacional ao longo do primeiro semestre.

Como consequência, o Lucro Operacional, que chegou a R\$ 2,268 milhões em março de 2026, reduziu-se gradativamente até atingir apenas R\$ 71 mil em junho, evidenciando forte compressão da rentabilidade operacional.



**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**

 **Fatto**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026

Outro aspecto relevante permanece sendo o resultado financeiro negativo, que acumulou R\$ 3,757 milhões até junho de 2026. Esse montante continua absorvendo praticamente todo o resultado gerado pelas operações, impedindo a conversão do lucro operacional em resultado líquido positivo.

Em razão desse aspecto, o prejuízo líquido acumulado alcançou R\$ 3,681 milhões em junho de 2026.

Mesmo que inferior ao prejuízo registrado no mês do pedido de Recuperação Judicial (R\$ 4,042 milhões), a Recuperanda ainda não demonstra capacidade de gerar resultado líquido suficiente para recompor seu patrimônio, uma vez que o desempenho operacional continua sendo significativamente impactado pelas despesas financeiras.

Comparativamente à posição de março de 2025, a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. apresentou evolução relevante na receita e melhora da margem operacional bruta, evidenciando manutenção da capacidade comercial e ganhos de eficiência na atividade operacional.

A redução progressiva do lucro operacional ao longo do primeiro semestre de 2026, aliada à persistência de elevadas despesas financeiras, mantém o resultado líquido em patamar negativo.

Embora sejam observados avanços na operação, a recuperação econômico-financeira ainda depende da preservação das margens operacionais e, principalmente, da redução do impacto do endividamento financeiro sobre os resultados da Empresa.



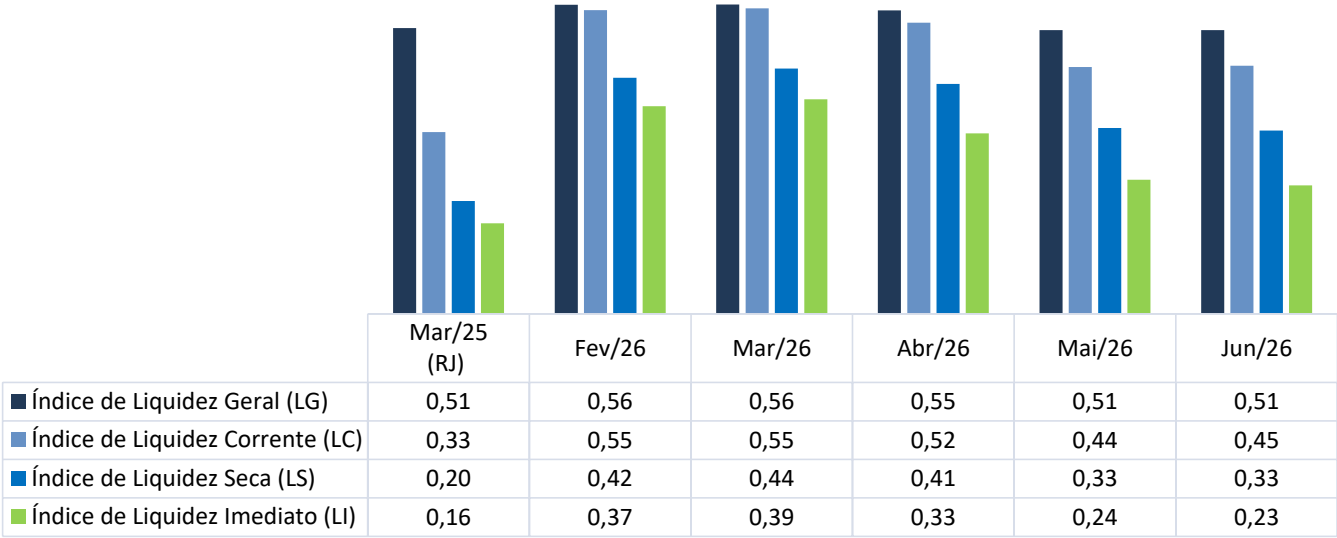
**POSIÇÃO
CONTÁBIL E
PATRIMONIAL**



ÍNDICES DE LIQUIDEZ
Ref.: Junho 2026



ÍNDICES DE LIQUIDEZ



ÍNDICES DE LIQUIDEZ | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026



ÍNDICES DE LIQUIDEZ

A análise dos índices de liquidez da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., referente ao mês de junho de 2026, permite avaliar a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto e longo prazo mediante a utilização dos ativos disponíveis. Em comparação ao mês do pedido de Recuperação Judicial (março de 2025), observa-se melhora nos indicadores, embora todos permaneçam inferiores à unidade, evidenciando que os ativos realizáveis ainda são insuficientes para liquidar integralmente os passivos exigíveis.

Índice de Liquidez Geral (LG)

O Índice de Liquidez Geral permaneceu em 0,51 em junho de 2026, repetindo o resultado de maio e retornando ao mesmo nível observado em março de 2025. Apesar da melhora registrada entre fevereiro e março de 2026 (0,56), o indicador voltou a recuar, demonstrando que a capacidade de liquidação das obrigações de curto e longo prazo permanece limitada. O resultado indica que, para cada R\$ 1,00 de dívida exigível, a Recuperanda dispõe de apenas R\$ 0,51 em ativos realizáveis.

Índice de Liquidez Corrente (LC)

A Liquidez Corrente atingiu 0,45 em junho de 2026, apresentando discreta melhora em relação a maio (0,44). Em comparação ao índice de 0,33 registrado no pedido de Recuperação Judicial, verifica-se evolução da capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo. Ainda assim, o indicador permanece abaixo do nível considerado satisfatório, evidenciando insuficiência de ativos circulantes para cobertura integral do passivo circulante.

Índice de Liquidez Seca (LS)

O Índice de Liquidez Seca permaneceu em 0,33, mantendo o mesmo resultado de maio. Comparativamente a março de 2025, quando registrava 0,20, observa-se melhora relevante na liquidez sem considerar a realização dos estoques. Apesar desse avanço, o índice demonstra que a Empresa continua dependente da conversão dos estoques e da realização dos recebíveis para cumprir suas obrigações de curto prazo.



ÍNDICES DE LIQUIDEZ | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026

Índice de Liquidez Imediata (LI)

A Liquidez Imediata registrou 0,23 em junho de 2026, apresentando leve redução em relação a maio (0,24), mas permanecendo superior ao resultado observado em março de 2025 (0,16).

O indicador evidencia que a disponibilidade imediata de caixa e equivalentes continua reduzida, limitando a capacidade da Recuperanda de liquidar obrigações de curto prazo exclusivamente com recursos prontamente disponíveis.

Os índices de liquidez demonstram que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. apresentou evolução em relação ao cenário existente no mês do pedido de Recuperação Judicial, especialmente nos indicadores de liquidez corrente, seca e imediata.

Entretanto, todos permanecem inferiores a 1,00, evidenciando que a capacidade de pagamento continua limitada e dependente da realização dos ativos operacionais e da continuidade do processo de reestruturação financeira.

O comportamento observado em junho também revela perda parcial da melhora registrada no primeiro trimestre de 2026, indicando a necessidade de acompanhamento permanente da liquidez e da geração de caixa da Recuperanda.



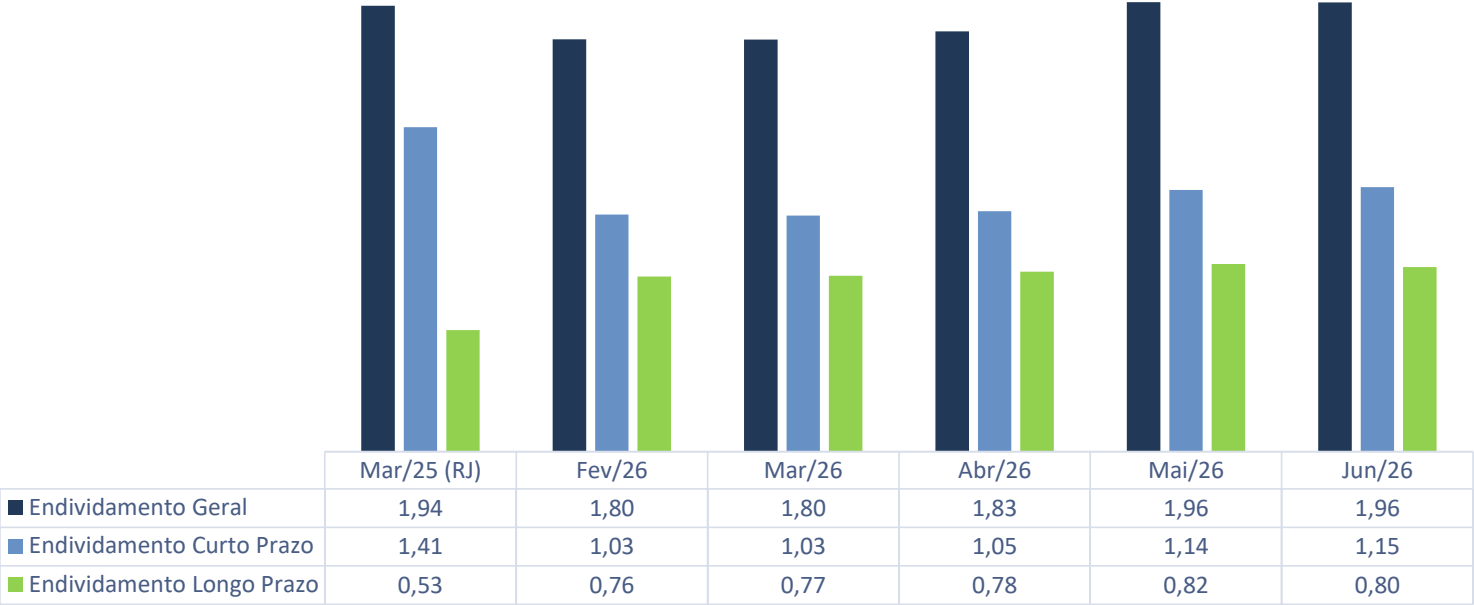
ÍNDICES DE
LIQUIDEZ



ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO
Ref.: Junho 2026



ÍNDICES DE
ENDIVIDAMENTO



ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026



ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

A análise dos índices de endividamento da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., referente a junho de 2026, avalia o grau de dependência de capital de terceiros e a distribuição das obrigações entre o curto e o longo prazo. Em comparação com março de 2025, mês do pedido de Recuperação Judicial, observa-se que, apesar da reestruturação do passivo, a Empresa ainda mantém uma estrutura de capital fortemente comprometida pelo elevado nível de endividamento e pelo patrimônio líquido negativo.

Endividamento Geral

O índice permaneceu em 1,96 em junho de 2026, repetindo o resultado de maio e ficando ligeiramente acima do observado em março de 2025 (1,94). O indicador demonstra que o passivo exigível continua superior ao ativo, mantendo a situação de passivo a descoberto. Após melhora temporária entre fevereiro e março de 2026 (1,80), a elevação nos meses seguintes evidencia que o nível de endividamento permanece elevado, restringindo a recuperação do equilíbrio patrimonial.

Endividamento de Curto Prazo

O índice atingiu 1,15 em junho de 2026, apresentando pequena elevação em relação a maio (1,14). Apesar desse aumento, o indicador permanece inferior ao observado em março de 2025 (1,41), demonstrando redução da concentração das obrigações exigíveis no curto prazo. Essa evolução está associada, principalmente, à reclassificação de parte dos débitos para o longo prazo em decorrência da Recuperação Judicial. Ainda assim, o índice evidencia que a Empresa continua sujeita a elevada pressão financeira sobre seu capital de giro.

Endividamento de Longo Prazo

O índice registrou 0,80 em junho de 2026, apresentando leve redução em relação a maio (0,82). Comparativamente ao índice de 0,53 apurado em março de 2025, verifica-se aumento da participação das obrigações de longo prazo na estrutura de capital. Esse comportamento decorre da reclassificação dos créditos concursais e dos parcelamentos realizados no âmbito da Recuperação Judicial, proporcionando alongamento do perfil da dívida e reduzindo parte da pressão imediata sobre o fluxo de caixa.



ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | ANÁLISE

Ref.: Junho 2026

Os índices de endividamento demonstram que a Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A. permanece com estrutura de capital significativamente dependente de recursos de terceiros, mantendo elevado comprometimento patrimonial em razão do patrimônio líquido negativo.

Em comparação com março de 2025, observa-se evolução na composição do passivo, com redução da concentração das obrigações de curto prazo e maior participação das dívidas de longo prazo, refletindo os efeitos da reestruturação promovida no âmbito da Recuperação Judicial.

Entretanto, o aumento do Endividamento Geral para patamar superior ao observado no pedido de Recuperação Judicial evidencia que a situação financeira ainda inspira cautela.

Embora o alongamento do perfil da dívida contribua para reduzir a pressão imediata sobre o fluxo de caixa, a Empresa continua apresentando elevado grau de alavancagem, o que reforça a necessidade de geração consistente de resultados operacionais, preservação da liquidez e redução gradual do passivo exigível para que seja possível restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e patrimonial ao longo do processo recuperacional.



ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO





RELAÇÃO DE CREDORES

CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Recuperanda apresentou a relação nominal de credores, em conformidade com o artigo 51, inciso III, da Lei de Falências e Recuperação Judicial (LFRJ). O montante total dos créditos apresentados soma R\$ 34.405.013 (trinta e quatro milhões quatrocentos e cinco mil e treze reais).

Atualmente, a dívida sujeita é de R\$ 34.888.635,12 (trinta e quatro milhões, oitocentos e oitenta e oito mil, seiscentos e trinta e cinco reais e doze centavos), e USD 27,361.85 (vinte e sete mil, trezentos e sessenta e um dólares americanos e oitenta e cinco dólares), distribuída entre 191 credores.

A seguir, a composição do crédito consolidado de acordo com a Relação de Credores apresentada pela Recuperanda:

1º EDITAL (AJ)				
Classe	Moeda	Nº Credores	Valor	%
Classe I	R\$	25	4.446,39	0,01%
Classe II	R\$	0	-	0,00%
Classe III	R\$	149	31.949.291,62	92,86%
Classe IV	R\$	76	2.451.275,45	7,12%
TOTAL GERAL		250	34.405.013,46	100,00%

2º EDITAL (ADMINISTRADORA JUDICIAL)				
Classe	Moeda	Nº Credores	Valor	%
Classe I	R\$	16	93.239,83	0,27%
Classe II	R\$	0	-	0,00%
Classe III	R\$	108	31.803.519,60	91,09%
Classe III	USD	1	27.361,85	0,08%
Classe IV	R\$	66	2.991.875,68	8,57%
TOTAL GERAL		191	34.915.996,97	100,00%

Fonte: Autos no mov. 1.20. 1.21 e 1.22.



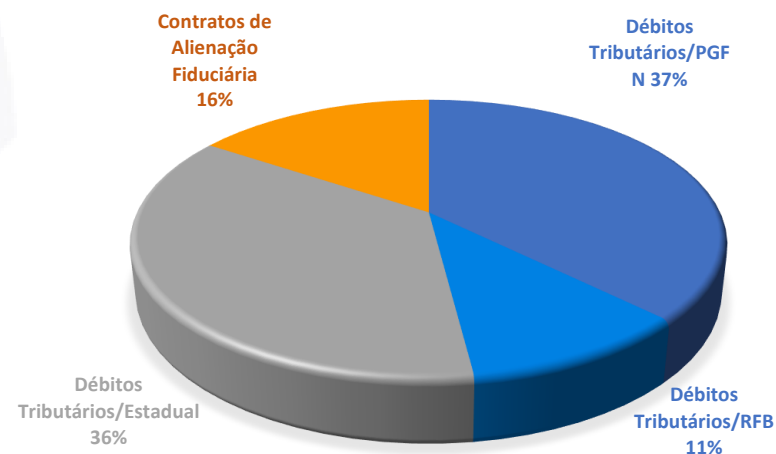


RELAÇÃO DE CREDORES

CREDORES NÃO SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda informou a existência de credores não sujeitos, conforme documentos encaminhadas pela Recuperanda, conforme detalhado abaixo;

Natureza do Crédito não sujeitos	Moeda	Valor
Débitos Tributários/PGFN	R\$	17.479.066
Débitos Tributários/RFB	R\$	4.976.150
Débitos Tributários/Estadual	R\$	17.022.260
Contratos de Alienação Fiduciária	R\$	7.331.017
Cessão Fiduciária de Títulos / Direitos Creditórios	R\$	-
Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC)	R\$	-
Obrigação de Fazer, de Dar e/ou de Entregar	R\$	-
Obrigações Ilíquidas	R\$	-
Pós Ajuizamento da RJ	R\$	-
Total		46.808.493



Fonte: Autos no mov. 1.52. 1.53 e 1.54.





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em atendimento às atribuições conferidas à Administração Judicial pelo artigo 22, inciso II, da Lei nº 11.101/2005, bem como às diretrizes estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça para elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades, procedeu-se à análise das informações contábeis, financeiras, operacionais e documentais disponibilizadas pela Recuperanda Barion Indústria e Comércio de Alimentos S.A., referentes à competência de junho de 2026.

Verificou-se que a Recuperanda permanece em atividade, mantendo o funcionamento de sua unidade industrial, a produção de alimentos e a comercialização de seus produtos, preservando sua atividade empresarial em consonância com o princípio da preservação da empresa previsto no artigo 47 da Lei nº 11.101/2005. Embora permaneçam desafios econômico-financeiros relevantes, observa-se continuidade operacional e manutenção da capacidade produtiva.

Sob o aspecto operacional, a empresa registrou receita bruta acumulada de R\$ 66,76 milhões até junho de 2026, sendo R\$ 8,26 milhões correspondentes ao faturamento do mês, representando crescimento de aproximadamente 7,9% em relação a maio de 2026. Apesar da recuperação mensal, o faturamento permanece inferior ao registrado no mesmo período do exercício anterior, indicando que a retomada das receitas ainda ocorre de forma gradual e sujeita às oscilações próprias do segmento industrial alimentício.

No que se refere aos recursos humanos, constatou-se redução do quadro funcional ao longo do mês analisado. A Recuperanda encerrou junho de 2026 com 289 colaboradores, redução de 28 postos de trabalho em comparação com maio (317 empregados), correspondente a aproximadamente 8,83%. Ainda assim, o efetivo permanece superior ao existente em junho de 2025, demonstrando que, apesar do ajuste recente da estrutura operacional, a empresa continua mantendo relevante capacidade produtiva. Recomenda-se o acompanhamento da evolução do quadro de pessoal nos próximos meses para avaliar se a redução possui caráter pontual ou permanente.





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sob o aspecto patrimonial, o Ativo Total totalizou R\$ 57,93 milhões, apresentando incremento de 1,63% em relação ao mês anterior. A composição patrimonial permanece equilibrada entre Ativo Circulante (51,48%) e Ativo Não Circulante (48,52%), sendo os principais componentes do ativo as Duplicatas a Receber, os Estoques e o Imobilizado, evidenciando predominância de ativos vinculados diretamente à atividade operacional da Recuperanda. Merece especial acompanhamento a evolução da conta Adiantamentos Diversos, que permaneceu em patamar elevado, exigindo monitoramento quanto à composição e recuperabilidade desses valores.

Em relação ao passivo, verificou-se que a Recuperanda permanece apresentando estrutura fortemente dependente de capital de terceiros. O Passivo Circulante alcançou R\$ 66,81 milhões, destacando-se as Obrigações Tributárias, que totalizaram aproximadamente R\$ 44,96 milhões, constituindo a principal obrigação exigível da empresa. O Patrimônio Líquido permanece negativo em aproximadamente R\$ 55,49 milhões, refletindo o histórico de prejuízos acumulados e caracterizando situação de passivo a descoberto. Embora parte significativa do endividamento esteja submetida aos efeitos da Recuperação Judicial, a estrutura financeira continua pressionada pelo elevado volume de obrigações tributárias e financeiras.

A análise da Demonstração do Resultado evidencia que a atividade operacional permanece gerando margem bruta positiva (41,22%), demonstrando viabilidade da operação industrial. Entretanto, o resultado financeiro continua impactando significativamente o desempenho econômico da empresa. O exercício acumula prejuízo líquido de R\$ 3,68 milhões, decorrente principalmente das despesas financeiras, que permanecem consumindo parcela relevante do resultado operacional, impedindo a recomposição do patrimônio líquido.

Os indicadores financeiros demonstram que a Recuperanda ainda apresenta limitações quanto à sua capacidade de pagamento. Os índices de liquidez permaneceram abaixo da unidade (Liquidez Geral 0,51; Liquidez Corrente 0,45; Liquidez Seca 0,33; Liquidez Imediata 0,23), evidenciando insuficiência dos ativos realizáveis para liquidação integral das obrigações exigíveis. Apesar da melhora observada em relação ao período do pedido de Recuperação Judicial, os indicadores revelam que a recuperação da liquidez ainda depende da continuidade da geração de caixa operacional e da realização dos ativos circulantes.





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Da mesma forma, os índices de endividamento permanecem elevados. O Endividamento Geral atingiu 1,96, demonstrando que o passivo continua superior ao ativo, enquanto o Endividamento de Curto Prazo permaneceu em 1,15 e o Endividamento de Longo Prazo em 0,80. A composição evidencia que, embora parte das obrigações tenha sido alongada em razão dos efeitos da Recuperação Judicial, a empresa ainda apresenta elevado grau de alavancagem financeira e significativa dependência de capital de terceiros.

Todavia, a análise das demonstrações contábeis revelou divergências relevantes entre os registros contábeis e o Quadro Geral de Credores constante do Edital elaborado por esta Administração Judicial, publicado na forma do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005.

Constatou-se que o Edital consolidou os créditos sujeitos no montante de R\$ 34.915.996,97, enquanto as demonstrações contábeis passaram a registrar, em maio de 2026, saldo de apenas R\$ 28.032.716,58 para os créditos concursais. Além disso, verificou-se a reclassificação do montante de R\$ 2.679.623,46 da conta Classe III – Fornecedores para a conta Fornecedores do Passivo Circulante, sem que fossem identificadas notas explicativas, memória de cálculo ou qualquer justificativa técnica que fundamentasse essa movimentação. Também foi constatado que não existem registros contábeis específicos relativos aos créditos da Classe IV – Microempresas e Empresas de Pequeno Porte (ME/EPP), embora tais créditos integrem regularmente o Quadro Geral de Credores publicado pela Administração Judicial.

No âmbito documental, observa-se que a Recuperanda apresentou a maior parte da documentação necessária à elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades. Todavia, permanecem pendências relacionadas a alguns documentos previstos no checklist mensal, especialmente documentos auxiliares e informações analíticas, cuja disponibilização é necessária para aprofundamento das análises técnicas e validação de determinadas movimentações patrimoniais. Recomenda-se a regularização integral dessas pendências nos próximos períodos.





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em conclusão, esta Administração Judicial constatou que a Recuperanda permanece em atividade, mantendo o funcionamento de sua estrutura industrial, a geração de receitas e a continuidade das operações empresariais. Apesar da preservação da capacidade operacional e da manutenção de margem bruta positiva, a situação econômico-financeira permanece desafiadora, especialmente em razão do patrimônio líquido negativo, da elevada representatividade das obrigações tributárias, dos índices de liquidez inferiores à unidade, do elevado grau de endividamento e da continuidade dos resultados líquidos deficitários.

A recuperação do equilíbrio econômico-financeiro dependerá da capacidade da Recuperanda de ampliar a geração operacional de caixa, preservar as margens obtidas em sua atividade principal, controlar as despesas operacionais e financeiras, converter adequadamente os ativos circulantes em disponibilidades e reduzir gradativamente o passivo exigível. Também deverão ser acompanhados os reflexos da redução do quadro funcional ocorrida em junho de 2026 sobre a capacidade produtiva e o desempenho operacional da empresa.

Permanecem, ainda, pendentes esclarecimentos relacionados à composição de contas patrimoniais relevantes, especialmente quanto aos Adiantamentos Diversos, bem como à conciliação dos créditos sujeitos à Recuperação Judicial com os valores constantes do respectivo quadro de credores. A ausência de memórias de cálculo, composições analíticas e documentos auxiliares limita o aprofundamento das verificações contábeis e a validação integral das movimentações registradas no período.

Ressalta-se que os documentos e informações solicitados não constituem mera liberalidade desta Administração Judicial, mas decorrem das atribuições de fiscalização previstas no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, bem como das diretrizes estabelecidas pela Recomendação CNJ nº 72/2020 para a elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades. A apresentação completa e tempestiva desses elementos é indispensável para o acompanhamento da situação operacional, econômica, financeira e patrimonial da Recuperanda e para a adequada prestação de informações ao Juízo e aos credores.

Reitera-se, portanto, a necessidade de apresentação integral da documentação prevista no checklist mensal, especialmente dos documentos contábeis auxiliares, memórias de cálculo, composições analíticas das contas patrimoniais e demais informações de suporte. A regularização dessas pendências, a evolução da liquidez, a geração de caixa, o comportamento do endividamento e a conciliação dos créditos concursais permanecerão como pontos prioritários de acompanhamento nos próximos Relatórios Mensais de Atividades.





CONSIDERAÇÕES FINAIS

Registra-se, por fim, que os trabalhos de fiscalização foram desenvolvidos em conformidade com as atribuições conferidas pelo artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, observando-se os princípios contábeis aplicáveis, as Normas Brasileiras de Contabilidade e as orientações do Conselho Nacional de Justiça, com o objetivo de assegurar transparência, confiabilidade e efetivo acompanhamento da evolução econômico-financeira e operacional da Recuperanda.

Curitiba, 29 de julho de 2026

FATTO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD



ANEXOS

- Anexo. 01 - Balanço Patrimonial
- Anexo. 02 - Demonstração Resultado do Exercício
- Anexo. 03 - Demonstração do Fluxo de Caixa
- Anexo. 04 - Relação Funcionários
- Anexo. 05 - Extratos de Débitos





fattoonline.com.br | 41. 2106-9610
R. Alberto Folloni, 543 • 1º andar • Juvevê • Curitiba/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5MP Q5REB LY72X SJZQD