

## RMA JANEIRO/2026

RECUPERAÇÃO JUDICIAL BARION IND E COM DE ALIMENTOS S/A · AUTOS N. 0003460-03.2025.8.16.0194



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR



## LOCALIZAÇÃO, ATIVIDADES E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

BARION INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS S.A.

MATRIZ: Fundada em 13/06/1969 localizada na Rua Carmen Zanon, 1736 Colombo/PR

FILIAL : Fundada em 23/11/1990 localizada na Rod Br 116, 600 Térreo bairro Tarumã Curitiba/PR

Atividade Principal: Fabricação de produtos derivados do cacau, produtos alimentícios, minimercados, mercearias e armazéns e comércio varejista de doces, balas, bombons e semelhantes.

Atividade Secundária: Comércio atacadista de chocolates, confeitos, balas, bombons e semelhantes, Fabricação de biscoitos e Bolachas.

A Recuperanda é uma empresa do setor alimentício, com sede na cidade de Colombo, região metropolitana de Curitiba, estado do Paraná, sendo uma Sociedade Anônima de capital fechado, sem negociação de suas ações no mercado de valores mobiliários e o número de acionistas é reduzido à três sócios, irmãos entre si, conforme demonstrado abaixo:

BARION INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS S/A  
CNPJ: 76.657.030/0001-37 – INÍCIO DAS ATIVIDADES 13/06/1969



ROMMEL BARION



RICARDO BARION JUNIOR



ROBERTO BARION

Fonte: Certidão Simplificada da junta Comercial do Paraná no mov. 127.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKB C6WLN LK4QR



## INFORMAÇÕES GERAIS

| CHECK-LIST DE DOCUMENTOS (ATÉ 31/01/2026)                                                                                                                                       |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Detalhamento das Informações Gerais                                                                                                                                             | Status                              |
| Breve relato das atividades da empresa no período, incluindo qualquer alteração contratual relevante;                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Medidas de reorganização adotadas no período;                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Unidade em funcionamento, detalhando a situação da matriz;                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Recursos Humanos: Folha de pagamento consolidada e Encargos                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Organograma da estrutura societária/operacional demonstrando a relação;                                                                                                         | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relação/inventário do patrimônio das Recuperandas juntamente com a documentação comprobatória da propriedade e os respectivos laudos de avaliação (se houver);                  | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Curva ABC de Clientes: Mercado Interno Mensal;                                                                                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Evolução das Compras Mensal;                                                                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Curva ABC de Fornecedores Mensal;                                                                                                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Evolução dos Estoques Mensal;                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> |
|                                                                                                                                                                                 |                                     |
| Detalhamento das Informações Financeiras                                                                                                                                        |                                     |
| Extratos bancários de todas as contas correntes, vinculadas e aplicações financeiras inclusive sem movimentação;                                                                | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Posição final de mês dos créditos Extraconcursais (Pós pedido de RJ e por credor), em arquivo formato de Excel;                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relatório de Garantias: Informações sobre garantias oferecidas em contratos financeiros e sua situação atual;                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relação de contas a receber em Excel por Recuperanda, contendo: cliente, nota fiscal, data de vencimento e valor;                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relatório detalhado das movimentações financeiras (entradas e saídas) dos últimos 12 meses, para entender melhor o fluxo de caixa;                                              | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relatório de Inadimplência: Análise das contas a receber com informações sobre clientes inadimplentes e ações tomadas para a recuperação dos créditos;                          | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relatório analítico das contas pagas no mês de referência;                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Relatório analítico das contas a pagar pós pedidos de recuperação judicial;                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Cópia Contratos e Acordos firmados com fornecedores e clientes que possam impactar a situação financeira da empresa emitidos pós pedido da Recuperação Judicial, se for o caso. | <input checked="" type="checkbox"/> |





## INFORMAÇÕES GERAIS

| CHECK-LIST DE DOCUMENTOS (ATÉ 31/01/2026)                                                                                                                                                                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>Detalhamento das Informações Tributárias</b>                                                                                                                                                                                                              |   |
| Relação de Impostos a Pagar detalhada, incluindo aqueles que estão em discussão administrativa ou judicial, com informações sobre o status atual, incluindo aqueles que estão em discussão administrativa ou judicial, com informações sobre o status atual; | ✓ |
| Relação de impostos após pedido de Recuperação Judicial que se encontram vencidos em arquivo formato de Excel, contendo as informações: Tipo de imposto, competência, valor original, multas, juros, encargos e valor total;                                 | ✓ |
| Guias de recolhimento acompanhadas dos comprovantes de pagamento dos tributos e contribuições, tanto correntes quanto parcelados. Caso não haja pagamentos, favor informar a descrição dos tributos, a data de vencimento e o valor correspondente;          | ✓ |
| Relatório fiscal da situação fiscal ("Diagnóstico Fiscal na Receita Federal e Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional"), gerado pelo E-CAC, Situação fiscal prefeitura e prévia certidão estadual Paraná.                                                     | ✓ |
| <b>Detalhamento das Informações Contábeis</b>                                                                                                                                                                                                                |   |
| Balancete Mensal Analítico (nível 5) constando saldo inicial, débitos, créditos e saldo final, em arquivo formato de Excel; Mensalmente                                                                                                                      | ✓ |
| Demonstrações Financeiras - Balanço Patrimonial; Mensalmente                                                                                                                                                                                                 | ✓ |
| Demonstrações Financeiras Demonstrativo de Resultado do Exercício; Mensalmente                                                                                                                                                                               | ✓ |
| Demonstrações Financeiras - Demonstrativo de Fluxo de Caixa; Mensalmente                                                                                                                                                                                     | ✓ |
| Em cumprimento ao estabelecido no CNJ, além dos documentos constantes nos itens anteriores, letra "1" e "2" (em Excel), os mesmos documentos também deverão ser enviados em formato PDF, assinado pelo Contador;                                             | ✓ |
| Declaração de faturamento do mesmo período; Mensalmente                                                                                                                                                                                                      | ✓ |
| Razão mensal de todas as contas. Mensalmente                                                                                                                                                                                                                 | ✓ |
| Termo de Abertura e Encerramento do Livro razão devidamente assinado mês de Competência; Mensalmente                                                                                                                                                         | ✓ |





## INFORMAÇÕES GERAIS

### INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA RECUPERANDA

Foram apresentadas as principais ações e indicadores que estão sendo monitorados, com foco em melhorias de baixo custo capazes de elevar o nível de desempenho das atividades em cada área. Informou-se que o maior foco de atenção está na área de fábrica, onde se concentra a maior parte dos investimentos da empresa envolvendo mão de obra, materiais e equipamentos até a obtenção do produto acabado. Informou, ainda, entender que a recuperação dos resultados passa por melhorias nessa área, sem perder de vista a importância das áreas de suporte (administrativa e financeira) e da área comercial, responsável pela geração de demanda. Por fim, informou que no âmbito Comercial, identificou a necessidade de uma revisão mais profunda, abrangendo desde a metodologia e política de vendas até o desenvolvimento de novos produtos.

Fábrica (Industrialização / Materiais / Qualidade): Despesas industriais fixas abaixo do orçado; Despesas industriais variáveis dentro do orçamento; Indicador de perdas abaixo da meta estabelecida; OEE superior à meta prevista; BPF cumpriu integralmente os parâmetros definidos; Volume produzido abaixo da meta, impactando custo de conversão por kg; Reprocesso acima do orçado, influenciado por rotatividade e falta de lideranças; % CPV/ROL acima do previsto, pois reduções negociadas ainda não refletiram integralmente; Reformulação de receitas (fibra de cacau e alfarroba) em andamento; Previsão de redução estimada de R\$ 88 mil no CPV; Estudos de novos produtos nas linhas Biscoitos.

Administrativo (Financeiro / Contábil / Controladoria / RH / Compras / Logística): EBITDA de janeiro foi de 5,57% do ROL, superando previsão negativa; Despesas administrativas abaixo da meta; Custo financeiro acima do orçado, porém em tendência de queda; Desconto de duplicatas abaixo do estimado; Resultado contábil ainda negativo; NGC aumentou em relação a dezembro/2025; PMR acima da meta; PMP melhorado, reduzindo necessidade de caixa e despesas financeiras; Estoques obsoletos dentro da meta; PME elevado, porém em trajetória de redução; Despesas logísticas ligeiramente acima do orçado; Indicador % Frete/ROL inferior ao orçado; Elaboração de plano estruturado de redução do CPV (reformulação, MPs, commodities).

Comercial (Vendas / P&D / Marketing): Planejamento e execução do projeto da nova loja: escolha do ponto, reforma, contratação de prestadores e compras de materiais (ações concentradas em janeiro/2026); Previsão de inauguração da nova loja entre a última semana de fevereiro e a primeira de março; Planejamento das ações de Páscoa para as lojas da fábrica (campanha e execução em loja); Despesas de Marketing e P&D dentro da previsão no mês; Elaborar projeto completo de linha proteica (itens, sabores, formatos, mercados, etc.); Estudos de novos produtos das linhas Biscuit e Proteicos e mapeamento de tendências do mercado (Proteico e Nutrição).





## INFORMAÇÕES GERAIS

### INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA RECUPERANDA

Comercial (Vendas / P&D / Marketing): Linha de bombons em pacotes: previsão de início em 24/fev; Alterações de formulações em andamento (recheios; uso de fibra de cacau e alfarroba); Projeto de Páscoa: validação de formulações, protótipos e ajustes; efetivação depende do giro/consumo do estoque de embalagens; Melhorar quadro de demonstração do faturamento por canal; PMR acima da meta; disponibilizar PMR em tempo hábil para o Comercial analisar; Provisionar fretes e comissões por competência; Despesas comerciais variáveis: valor absoluto acima da meta, porém em % do ROL abaixo da meta (apresentar este indicador em % do ROL nas próximas reuniões); Preço médio acima da meta, influenciado pelo faturamento de Páscoa; Volume vendido ficou acima da meta em 34 toneladas; Páscoa faturou 7,4 toneladas; Margem de contribuição superou a meta do mês; Treinamento comercial dividido em 2 linhas de abordagem. Uma para o canal do varejo alimentar e outro para o Food Service que participaram um total de 64 profissionais de vendas ligados diretamente a Barion; Treinamento exclusivo ao distribuidor de varejo alimentar de Curitiba, a DistriLobo, com 40 vendedores; Reuniões presenciais da equipe de gestão para alinhamento com os principais clientes da Barion para definição de JBP para o ano de 2026, como a rede Condor, Muffato, Koch, Fort Atacadista e Assaí; Início da tração da equipe nova de representantes, atuando nos estados de SP, regiões NO e NE, além do oeste do PR; Reuniões individuais com os principais representantes da Barion, para buscar mais proximidade, colher informações de mercado e encaixar as metas nos planos da Barion de vendas, de cada um.



## RELAÇÃO DE COLABORADORES | MENSAL

A análise da evolução do quadro de colaboradores da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S/A evidencia comportamento relativamente estável ao longo do período analisado, mesmo diante das variações operacionais e do contexto econômico enfrentado pela companhia.

Em março de 2025, mês em que a empresa ingressou com o pedido de recuperação judicial, o quadro funcional registrava 248 colaboradores, número ligeiramente inferior ao observado em fevereiro do mesmo ano (262 funcionários). A redução pontual pode refletir ajustes operacionais e medidas de adequação de custos típicas em momentos de reorganização financeira.

Nos meses subsequentes ao ingresso na recuperação judicial, observa-se recomposição gradual da força de trabalho, indicando manutenção das atividades produtivas e necessidade operacional de mão de obra. Após atingir patamar mínimo em junho de 2025, com 231 colaboradores, o quadro passou a apresentar crescimento progressivo, alcançando 344 funcionários em outubro de 2025, o maior nível registrado no período analisado.

No encerramento de 2025, a empresa contava com 313 colaboradores, evidenciando redução moderada em relação ao pico observado no segundo semestre, porém ainda em nível superior ao registrado no momento do ingresso na recuperação judicial.

Em janeiro de 2026, o quadro funcional registrou 324 colaboradores, indicando nova ampliação do número de empregados, o que sugere manutenção das operações e continuidade das atividades produtivas da companhia.

A evolução do quadro de funcionários demonstra que, mesmo após o ingresso no processo de recuperação judicial, a empresa manteve sua estrutura operacional ativa, preservando postos de trabalho e apresentando capacidade de recomposição da força laboral ao longo do período analisado. Esse comportamento evidencia a relevância da empresa na manutenção de empregos e na continuidade de suas atividades produtivas, aspectos relevantes no contexto do processo de recuperação.

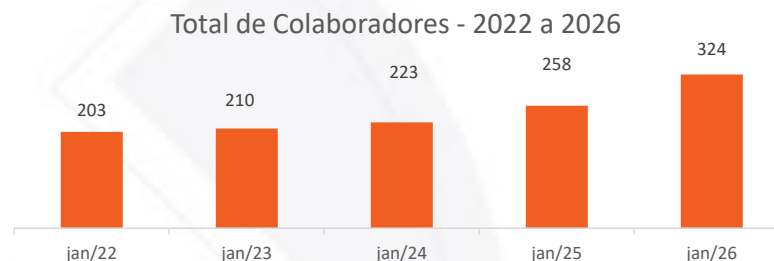


### QUADRO DE COLABORADORES



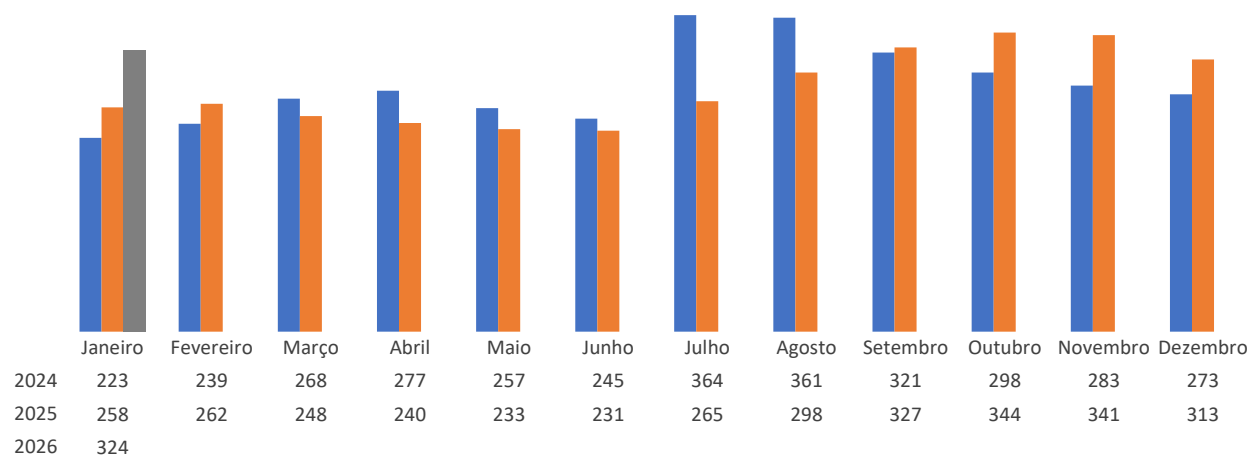
## RELAÇÃO DE COLABORADORES | EVOLUTIVO ANUAL

O comportamento do número de colaboradores da Barion Indústria e Comércio de Alimentos S/A nos finais de exercícios de 2022 a 2026 encontra-se espelhado no gráfico abaixo:



O indicador demonstra expansão moderada do quadro de pessoal, sem variações abruptas entre os períodos, sugerindo movimento progressivo de contratação e manutenção da força de trabalho. Esse acompanhamento é relevante para avaliar a evolução dos custos com pessoal e sua relação com o desempenho operacional da companhia.

### Quadro de Colaboradores 2024 a 2026



Movimentação Mensal:

Ref.: Mês: janeiro/2026

- Afastados: 5
- Demissões: 34
- Admissões: 44



QUADRO DE  
COLABORADORES



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR

## FATURAMENTO | ANUAL – 2022 a 2025

Em 2022, a empresa registrou receita bruta de R\$ 106.514.238,94.

Em 2023, a receita bruta cresceu para R\$ 113.610.172,60, representando aumento de 6,67% em relação a 2022.

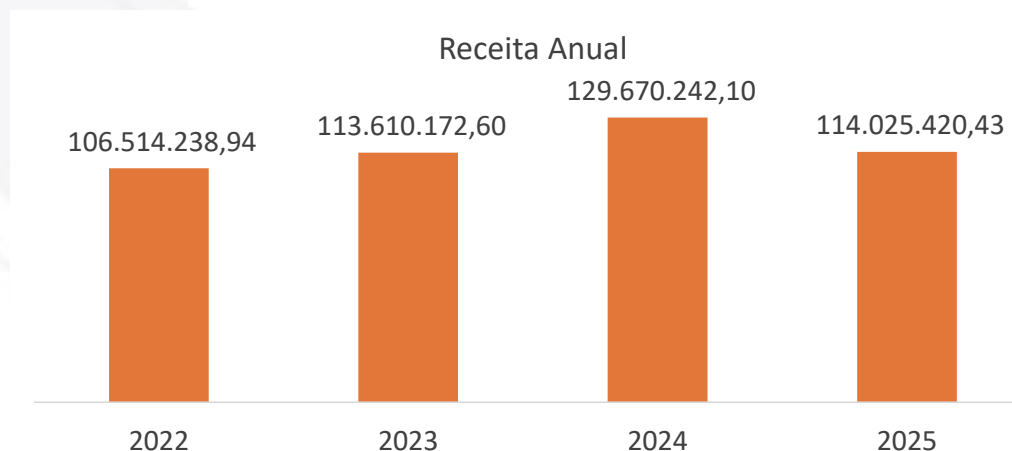
Em 2024, a receita bruta atingiu R\$ 129.670.242,10, registrando crescimento de 14,14% em relação a 2023.

Em 2025, observa-se redução da receita para R\$ 114.025.420,43, o que representa queda aproximada de 12,06% em relação a 2024. Mesmo com essa retração pontual, o faturamento de 2025 permanece acima do nível registrado em 2022, sugerindo que, no horizonte mais amplo, a empresa ainda mantém patamar de receita superior ao início da série analisada.

Os dados indicam que a empresa apresentou trajetória de crescimento relevante entre 2022 e 2024, seguida de desaceleração em 2025, o que pode estar relacionado a fatores como ajustes de mercado, redução de volumes vendidos, mudança no mix de produtos ou condições econômicas.



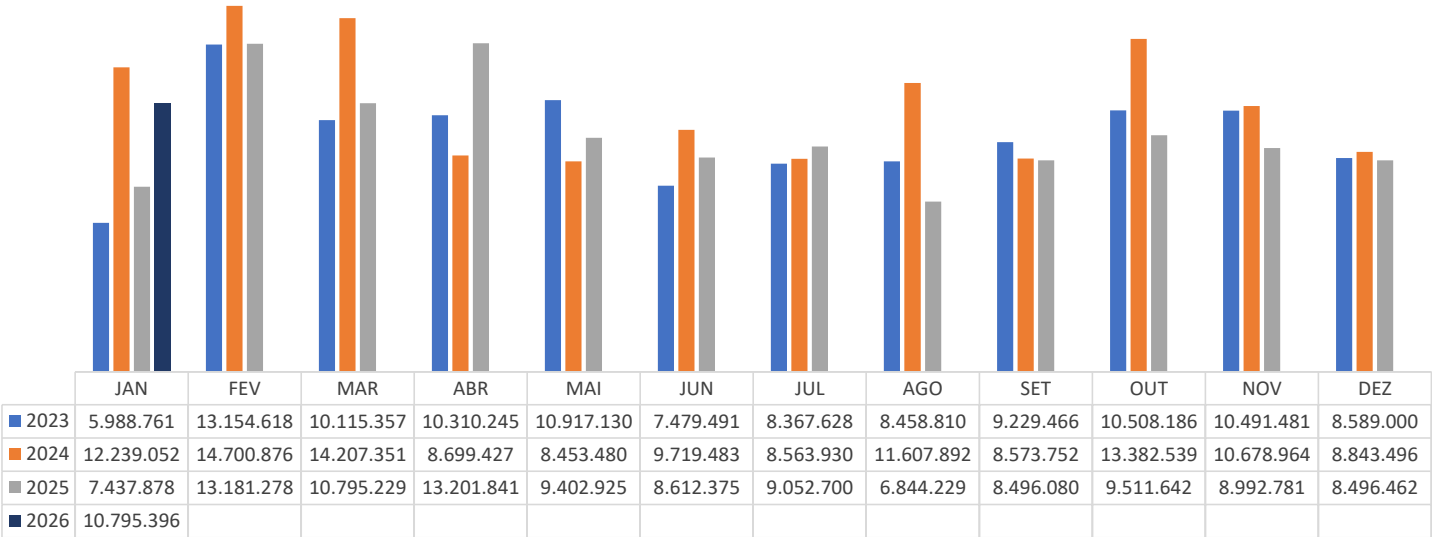
### INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS



FATURAMENTO | MENSAL

De forma consolidada, a leitura dos dados mostra que 2024 foi o ano mais forte da série, com o maior faturamento total e também com o maior pico mensal observado, em fevereiro. Em 2025, houve retração no acumulado anual e perda de intensidade em diversos meses, embora alguns períodos tenham demonstrado recuperação importante, especialmente abril. Já janeiro de 2026 começa em nível superior ao de 2025, sugerindo um início de ano mais favorável. Para fins gerenciais, a principal conclusão é que houve perda de ritmo em 2025 frente à base elevada de 2024, mas o desempenho de janeiro de 2026 pode indicar uma nova recomposição de faturamento, caso esse comportamento se mantenha nos meses seguintes.

RECEITAS MENCIAIS (R\$ .000)



INFORMAÇÕES  
CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS



## FATURAMENTO | MENSAL

Ao analisar os últimos 12 meses completos, observa-se que o faturamento de 2025 totalizou R\$ 114.025.420, enquanto em 2024 o total foi de R\$ 129.670.242, evidenciando redução de 12,06% no comparativo anual. Esse comportamento mostra que, apesar de a empresa ter mantido meses relevantes de faturamento ao longo de 2025, o desempenho ficou abaixo do ano anterior, que havia registrado uma base mais forte e picos mais elevados, especialmente no primeiro trimestre e em outubro. Em 2024, os maiores faturamentos ocorreram em fevereiro (R\$ 14,7 milhões), março (R\$ 14,2 milhões) e outubro (R\$ 13,4 milhões), enquanto em 2025 o principal destaque foi abril, com R\$ 13,2 milhões, seguido de fevereiro, com R\$ 13,18 milhões. Isso indica que, embora 2025 tenha apresentado bons momentos comerciais, houve menor consistência ao longo do ano quando comparado a 2024.

No comparativo mês a mês entre 2025 e 2024, verifica-se queda em grande parte dos períodos. Janeiro recuou de R\$ 12,24 milhões para R\$ 7,44 milhões, fevereiro passou de R\$ 14,70 milhões para R\$ 13,18 milhões, março caiu de R\$ 14,21 milhões para R\$ 10,80 milhões, agosto reduziu de R\$ 11,61 milhões para R\$ 6,84 milhões e outubro de R\$ 13,38 milhões para R\$ 9,51 milhões. Por outro lado, houve crescimento pontual em alguns meses, com destaque para abril, que saiu de R\$ 8,70 milhões em 2024 para R\$ 13,20 milhões em 2025, e para julho, que avançou de R\$ 8,56 milhões para R\$ 9,05 milhões. Esses movimentos mostram que 2025 não foi um ano de queda linear, mas sim de maior oscilação, com recuperação em meses específicos, sem força suficiente para sustentar o patamar do ano anterior.

Observando exclusivamente o comportamento de janeiro em cada ano, nota-se trajetória bastante oscilante. Em janeiro de 2023, o faturamento foi de R\$ 5.988.761. Em janeiro de 2024, houve forte expansão para R\$ 12.239.052, representando crescimento de 104,37% sobre janeiro de 2023. Já em janeiro de 2025, o valor recuou para R\$ 7.437.878, o que corresponde a queda de 39,23% em relação a janeiro de 2024. Por sua vez, janeiro de 2026 apresentou novo avanço, alcançando R\$ 10.795.396, com crescimento de 45,14% sobre janeiro de 2025. Esse comportamento demonstra que janeiro tem apresentado forte volatilidade ao longo da série, alternando momentos de expansão e retração, mas o resultado de 2026 sinaliza retomada relevante frente ao início do ano anterior.



### INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS



## BALANÇO PATRIMONIAL

O balanço patrimonial é uma ferramenta fundamental para avaliar a saúde financeira de uma empresa, pois apresenta uma visão detalhada e estruturada de seus ativos, passivos e patrimônio líquido em um determinado momento. Essa demonstração financeira permite compreender a composição dos recursos que a empresa possui (ativos), as obrigações que ela tem (passivos) e o valor residual que pertence aos sócios ou acionistas (patrimônio líquido).

Ao analisar o balanço ao longo do tempo, é possível identificar tendências de crescimento ou retração em diferentes áreas, como aumento de ativos, redução de passivos ou variações no patrimônio líquido. Essas tendências ajudam a detectar pontos de atenção, como o aumento excessivo de dívidas, a diminuição de liquidez ou a deterioração da estrutura de capital. Além disso, a análise detalhada do balanço permite avaliar a eficiência na gestão dos recursos, a capacidade de pagamento de obrigações futuras e a sustentabilidade financeira da empresa.

A elaboração do balanço patrimonial tem respaldo legal na Lei 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações), especialmente em seu art. 176, que torna obrigatória sua apresentação e define a estrutura mínima exigida. Além disso, a Resolução CFC 1.185/2009, que aprova a NBC TG 26, estabelece diretrizes sobre a apresentação das Demonstrações Contábeis, incluindo a estrutura e a forma de apresentação do balanço. Complementarmente, o Regulamento do Imposto de Renda (RIR/2018) define obrigações acessórias e critérios fiscais aplicáveis à escrituração contábil das empresas.

De acordo com o art. 171 da Lei 11.101/2005, é crime, "Sonegar ou omitir informações, ou prestar informações falsas no processo de falência, de recuperação judicial ou de recuperação extrajudicial, com o objetivo de induzir a erro o juiz, o Ministério Público, os credores, a assembleia-geral de credores, o Comitê ou o administrador judicial."

Portanto, uma análise cuidadosa do balanço patrimonial fornece insights valiosos sobre a situação financeira geral da empresa, auxiliando gestores, investidores e credores na tomada de decisões estratégicas, na avaliação de riscos e na identificação de oportunidades de melhoria. Essa ferramenta, quando utilizada de forma contínua e aprofundada, é essencial para garantir a saúde financeira e a perenidade do negócio ao longo do tempo.



**POSIÇÃO  
CONTÁBIL E  
PATRIMONIAL**



## BALANÇO PATRIMONIAL | ATIVO 2025

### Balanço Patrimonial - ATIVO

BP R\$

| Ativo                                | Março (RJ)/2025   | Dezembro/2025     | Janeiro/2026      | AV %           | AH % mês anterior |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                    |                   |                   |                   |                |                   |
| Caixa e Banco                        | 1.164.935         | 1.376.518         | 619.697           | 1,03%          | -54,98%           |
| Aplicações Financeiras               | 231.417           | 2.597             | 6.083             | 0,01%          | 134,25%           |
| Duplicatas a Receber                 | 11.414.991        | 17.966.129        | 17.585.187        | 29,32%         | -2,12%            |
| Estoques                             | 9.720.410         | 8.878.328         | 9.017.709         | 15,04%         | 1,57%             |
| Adiantamentos Diversos               | 2.002.964         | 2.511.223         | 2.135.717         | 3,56%          | -14,95%           |
| Tributos a Recuperar                 | 1.040.116         | 905.384           | 903.868           | 1,51%          | -0,17%            |
| Despesas Exercício Seguinte          | 93.446            | 41.362            | 63.953            | 0,11%          | 54,62%            |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>     | <b>25.668.278</b> | <b>31.681.541</b> | <b>30.332.215</b> | <b>50,57%</b>  | <b>-4,26%</b>     |
| <b>Não Circulante</b>                |                   |                   |                   |                |                   |
| Créditos Diversos                    | 2.149.846         | 2.295.318         | 2.403.990         | 4,01%          | 4,73%             |
| Imobilizado                          | 40.119.864        | 40.622.250        | 40.622.250        | 67,73%         | 0,00%             |
| Imobilizado andamento                | 819.671           | 819.671           | 819.671           | 1,37%          | 0,00%             |
| Imobilizado Intangível               | 32.661            | 31.520            | 31.394            | 0,05%          | -0,40%            |
| (-) Depreciação Acumulada            | (16.193.477)      | - 17.067.532      | - 17.163.866      | -28,62%        | 0,56%             |
| Ativo Fiscal Diferido                | 1.415.912         | 1.415.912         | 1.415.912         | 2,36%          | 0,00%             |
| Contas de Compensação                | 1.508.997         | 1.507.008         | 1.513.675         | 2,52%          | 0,44%             |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b> | <b>29.853.472</b> | <b>29.624.147</b> | <b>29.643.026</b> | <b>49,43%</b>  | <b>0,06%</b>      |
| <b>Total do Ativo</b>                | <b>55.521.750</b> | <b>61.305.689</b> | <b>59.975.240</b> | <b>100,00%</b> | <b>-2,17%</b>     |

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



## CONSIDERAÇÕES | ATIVO CIRCULANTE 2026

Ao analisar a estrutura do Ativo da companhia, considerando como base março de 2025 (mês de ingresso em Recuperação Judicial) e comparando com a posição mais recente de janeiro de 2026, observa-se que o ativo total passou de R\$ 55,52 milhões para R\$ 59,98 milhões, representando aumento de aproximadamente 8,02% no período.

O Ativo Circulante, responsável pelos recursos de curto prazo da companhia, apresentou crescimento relevante no período. Em março de 2025 o montante era de R\$ 25,67 milhões, passando para R\$ 30,33 milhões em janeiro de 2026, um aumento de aproximadamente 18,16%. Esse movimento foi fortemente influenciado pelo crescimento das duplicatas a receber, que passaram de R\$ 11,41 milhões para R\$ 17,59 milhões, representando um aumento de cerca de 54% desde o início da recuperação judicial. Essa evolução indica maior volume de vendas a prazo ou aumento no prazo médio de recebimento, tornando a conta responsável por 29,32% do ativo total, sendo atualmente o principal componente do ativo circulante.

Os estoques apresentaram comportamento mais estável ao longo do período. Em março de 2025 totalizavam R\$ 9,72 milhões, enquanto em janeiro de 2026 somam R\$ 9,02 milhões, indicando uma redução de aproximadamente 7,2%. Essa variação sugere maior controle sobre o nível de estoque ou ajuste na política de compras e produção ao longo do período de recuperação.

Os adiantamentos diversos passaram de R\$ 2,00 milhões para R\$ 2,14 milhões, demonstrando crescimento moderado de cerca de 6,6%. Por outro lado, a conta de tributos a recuperar apresentou leve redução, passando de R\$ 1,04 milhão para R\$ 903 mil, indicando possível utilização ou compensação desses créditos fiscais ao longo do período.

Em relação à disponibilidade imediata, observa-se redução relevante. A conta Caixa e Bancos passou de R\$ 1,16 milhão em março de 2025 para R\$ 619 mil em janeiro de 2026, representando uma queda aproximada de 46,8% no período. Esse movimento indica menor liquidez imediata, o que pode estar relacionado ao uso de caixa para manutenção das operações durante o processo de recuperação judicial. As aplicações financeiras, por sua vez, permanecem pouco representativas, passando de R\$ 231 mil para R\$ 6 mil, sem impacto relevante na estrutura patrimonial.



**POSIÇÃO  
CONTÁBIL E  
PATRIMONIAL**

 **Fatto**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR

## CONSIDERAÇÕES | ATIVO NÃO CIRCULANTE 2026

No Ativo Não Circulante, a estrutura permaneceu praticamente estável ao longo do período. O total passou de R\$ 29,85 milhões em março de 2025 para R\$ 29,64 milhões em janeiro de 2026, indicando uma variação pouco significativa. O principal componente dessa categoria continua sendo o imobilizado, que permanece em torno de R\$ 40,62 milhões, evidenciando que a empresa mantém sua base operacional de ativos produtivos sem grandes alterações estruturais. A depreciação acumulada aumentou ao longo do período, passando de R\$ 16,19 milhões para R\$ 17,16 milhões, refletindo o processo natural de desgaste contábil dos ativos.

A análise da evolução do ativo entre março de 2025 e janeiro de 2026 indica que a empresa conseguiu recompor parcialmente sua base de ativos durante o período de recuperação judicial, com aumento do ativo total e crescimento relevante do ativo circulante. No entanto, observa-se maior concentração em contas operacionais, especialmente duplicatas a receber, e redução nas disponibilidades de caixa, o que sugere necessidade contínua de gestão do capital de giro para sustentar as operações durante o processo de recuperação.



**POSIÇÃO  
CONTÁBIL E  
PATRIMONIAL**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR



## POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

### CONSIDERAÇÕES | ATIVO 2026 | COMPARATIVO MARÇO/25 (RJ) X JANEIRO/26

No comparativo entre março/2025 e janeiro/2026, o Ativo Circulante apresentou crescimento de 18,17%, passando de R\$ 25,7 milhões para R\$ 30,3 milhões. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo crescimento de Duplicatas a Receber (+54,05%), indicando maior volume de vendas a prazo ou aumento no prazo de recebimento. Por outro lado, houve redução nas disponibilidades, com queda de Caixa e Bancos (-46,8%) e Aplicações Financeiras (-97,37%), sinalizando menor liquidez imediata. Os estoques apresentaram leve redução (-7,23%), enquanto as demais contas tiveram variações menos relevantes.

| Conta                          | mar/25            | jan/26            | Variação Absoluta | Variação %    |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Caixa e Banco                  | 1.164.935         | 619.697           | -545.238          | -46,80%       |
| Aplicações Financeiras         | 231.417           | 6.083             | -225.334          | -97,37%       |
| Duplicatas a Receber           | 11.414.991        | 17.585.187        | 6.170.196         | 54,05%        |
| Estoques                       | 9.720.410         | 9.017.709         | -702.701          | -7,23%        |
| Adiantamentos Diversos         | 2.002.964         | 2.135.717         | 132.753           | 6,63%         |
| Tributos a Recuperar           | 1.040.116         | 903.868           | -136.248          | -13,10%       |
| Despesas do Exercício Seguinte | 93.446            | 63.953            | -29.493           | -31,56%       |
| <b>Total Ativo Circulante</b>  | <b>25.668.279</b> | <b>30.332.215</b> | <b>116.603</b>    | <b>18,17%</b> |

O Ativo Não Circulante manteve-se praticamente estável, com pequena redução de 0,70% no período. As principais variações ocorreram no aumento de Créditos Diversos (+11,82%) e no crescimento moderado do Imobilizado (+1,25%), enquanto a depreciação acumulada aumentou 5,99%, refletindo o desgaste natural dos ativos.

| Conta                             | mar/25            | jan/26            | Variação Absoluta | Variação %    |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Créditos Diversos                 | 2.149.846         | 2.403.990         | 254.144           | 11,82%        |
| Imobilizado                       | 40.119.864        | 40.622.250        | 502.386           | 1,25%         |
| Imobilizado em Andamento          | 819.671           | 819.671           | 0                 | 0,00%         |
| Imobilizado Intangível            | 32.661            | 31.394            | -1.267            | -3,88%        |
| (-) Depreciação Acumulada         | -16.193.477       | -17.163.866       | -970.389          | 5,99%         |
| Ativo Fiscal Diferido             | 1.415.912         | 1.415.912         | 0                 | 0,00%         |
| Contas de Compensação             | 1.508.997         | 1.513.675         | 4.678             | 0,31%         |
| <b>Total Ativo Não Circulante</b> | <b>29.853.474</b> | <b>29.643.026</b> | <b>-210.448</b>   | <b>-0,70%</b> |





## POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

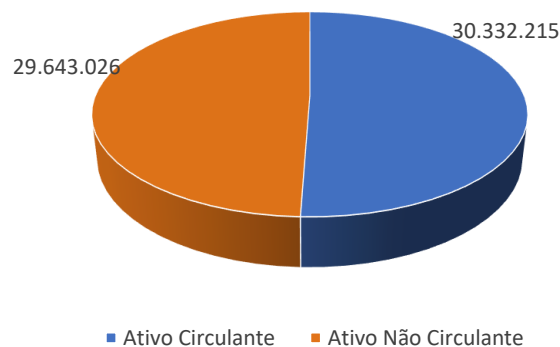
### BALANÇO PATRIMONIAL | COMPOSIÇÃO DO ATIVO 2026

A composição do ativo total, no montante de R\$ 59,98 milhões, demonstra uma estrutura patrimonial equilibrada entre ativos de curto e longo prazo. O Ativo Circulante representa 50,57% do total (R\$ 30,33 milhões), mantendo leve predominância na estrutura patrimonial e indicando que a companhia continua com relevante concentração de recursos voltados ao capital de giro e às operações de curto prazo.

O Ativo Não Circulante corresponde a 49,43% do total (R\$ 29,64 milhões), evidenciando participação significativa de ativos de longo prazo, especialmente relacionados à estrutura operacional da empresa, como o imobilizado. Essa composição demonstra que, apesar da forte presença de ativos voltados ao giro operacional, a companhia mantém base patrimonial relevante em ativos permanentes necessários à manutenção de suas atividades produtivas.

A estrutura do ativo permanece relativamente equilibrada entre liquidez e investimento operacional, com leve predominância do ativo circulante, característica compatível com empresas que demandam capital de giro relevante para sustentar suas operações. Em comparação ao período anterior, não se observam alterações significativas na composição estrutural do ativo, mantendo-se perfil patrimonial estável.

COMPOSIÇÃO DO ATIVO (R\$)



## BALANÇO PATRIMONIAL | PASSIVO 2025

Balanço Patrimonial - PASSIVO

BP R\$

| Passivo                                | Março (RJ)/2025     | Dezembro/2025       | Janeiro/2026        | AV %           | AH % mês anterior |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                      |                     |                     |                     |                |                   |
| Obrigações Bancárias                   | 25.174.960          | 17.745.116          | 16.315.310          | 27,20%         | -8,06%            |
| Fornecedores                           | 22.353.729          | 2.642.297           | 1.981.702           | 3,30%          | -25,00%           |
| Obrigações Trabalhistas                | 3.691.730           | 2.152.861           | 2.307.749           | 3,85%          | 7,19%             |
| Obrigações Tributárias                 | 26.593.184          | 39.012.705          | 40.315.500          | 67,22%         | 3,34%             |
| Outras Contas a Pagar                  | 677.056             | 824.762             | 707.686             | 1,18%          | -14,20%           |
| <b>Total Circulante</b>                | <b>78.490.658</b>   | <b>62.377.741</b>   | <b>61.627.947</b>   | <b>102,76%</b> | <b>-1,20%</b>     |
| <b>Não Circulante</b>                  |                     |                     |                     |                |                   |
| Contas Correntes Acionistas            | -                   | -                   | -                   | 0,00%          | 0,00%             |
| Impostos Parcelados                    | 10.357.805          | 10.357.805          | 10.340.394          | 17,24%         | -0,17%            |
| Obrigações Bancárias                   | 11.899.316          | 3.803.967           | 3.294.686           | 5,49%          | -13,39%           |
| Impostos Diferidos                     | 4.252.104           | 4.252.104           | 4.252.104           | 7,09%          | 0,00%             |
| Fornecedores                           | 1.397.050           | -                   | -                   | 0,00%          | 0,00%             |
| Classe III - Fornecedores              |                     | 17.086.401          | 17.086.401          | 28,49%         | 0,00%             |
| Classe I - Trabalhista                 |                     | 93.240              | 93.240              | 0,16%          | 0,00%             |
| Classe III - Bancos                    |                     | 13.532.700          | 13.532.700          | 22,56%         | 0,00%             |
| Contas de Compensação                  | 1.509.477           | 1.507.008           | 1.498.282           | 2,50%          | -0,58%            |
| <b>Total do Passivo Não Circulante</b> | <b>29.415.752</b>   | <b>50.633.224</b>   | <b>50.097.805</b>   | <b>83,53%</b>  | <b>-1,06%</b>     |
| <b>Patrimônio Líquido</b>              |                     |                     |                     |                |                   |
| Capital Social                         | 10.573.962          | 10.573.962          | 10.573.962          | 17,63%         | 0,00%             |
| Lucro Exercícios Anteriores            | 36.281              | 36.281              | 36.281              | 0,06%          | 0,00%             |
| Resultado Ajuste Liq. Rec. Judicial    | 6.766.616           | 6.766.616           | 6.766.616           | 11,28%         | 0,00%             |
| Resultado do Exercício                 | (69.761.520)        | (69.082.136)        | (69.127.371)        | -115,26%       | 0,07%             |
| <b>Total Patrimônio Líquido</b>        | <b>(52.384.660)</b> | <b>(51.705.276)</b> | <b>(51.750.512)</b> | <b>-86,29%</b> | <b>0,09%</b>      |
| <b>Passivo</b>                         | <b>55.521.750</b>   | <b>61.305.689</b>   | <b>59.975.240</b>   | <b>100,00%</b> | <b>-2,17%</b>     |

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



**POSIÇÃO  
CONTÁBIL E  
PATRIMONIAL**





## POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

### CONSIDERAÇÕES | PASSIVO 2026

O Passivo Circulante apresentou redução relevante em relação a março/2025, passando de R\$ 78,49 milhões para R\$ 61,63 milhões, refletindo principalmente a queda nas obrigações com fornecedores e instituições financeiras. As obrigações bancárias reduziram-se de R\$ 25,17 milhões para R\$ 16,32 milhões, enquanto fornecedores passaram de R\$ 22,35 milhões para R\$ 1,98 milhão, evidenciando reestruturação ou reclassificação dessas obrigações no contexto da recuperação judicial. Em contrapartida, as obrigações tributárias apresentaram aumento, passando de R\$ 26,59 milhões para R\$ 40,32 milhões, tornando-se o principal componente do passivo de curto prazo.

O Passivo Não Circulante apresentou aumento significativo, passando de R\$ 29,42 milhões em março/2025 para R\$ 50,10 milhões em janeiro/2026. Esse crescimento está associado principalmente à reclassificação de dívidas no âmbito da recuperação judicial, com destaque para Classe III – Fornecedores (R\$ 17,09 milhões) e Classe III – Bancos (R\$ 13,53 milhões), além dos impostos parcelados, que permanecem em torno de R\$ 10,34 milhões.

O patrimônio líquido permanece negativo em R\$ 51,75 milhões, impactado principalmente pelo resultado acumulado do exercício, que permanece em patamar elevado de prejuízo (R\$ 69,13 milhões). Esse cenário evidencia que a estrutura patrimonial da empresa ainda está pressionada por perdas acumuladas, característica comum em empresas em processo de recuperação judicial.

Observou-se redução das obrigações de curto prazo e aumento das obrigações de longo prazo, refletindo a reestruturação do endividamento no âmbito da recuperação judicial, com alongamento do perfil da dívida. Entretanto, a companhia ainda apresenta patrimônio líquido negativo, indicando necessidade de recuperação operacional para recomposição do equilíbrio patrimonial.



## CONSIDERAÇÕES | PASSIVO 2026 | COMPARATIVO MARÇO/25 (RJ) X JANEIRO/26

No comparativo entre março/2025 e janeiro/2026, o Passivo Circulante apresentou redução de 21,48%, passando de R\$ 78,49 milhões para R\$ 61,63 milhões.

Essa queda foi influenciada principalmente pela redução das obrigações com fornecedores (-91,13%), das obrigações bancárias (-35,19%) e das obrigações trabalhistas (-37,49%), indicando reestruturação ou reclassificação dessas dívidas no contexto da recuperação judicial.

Em contrapartida, as obrigações tributárias aumentaram 51,60%, passando de R\$ 26,59 milhões para R\$ 40,32 milhões, tornando-se o principal componente do passivo de curto prazo.

As outras contas a pagar apresentaram pequena variação positiva de 4,52%, sem impacto relevante na estrutura do passivo.

| Conta                           | mar/25            | jan/26            | Variação Absoluta  | Variação %     |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Obrigações Bancárias            | 25.174.960        | 16.315.310        | -8.859.650         | -35,19%        |
| Fornecedores                    | 22.353.729        | 1.981.702         | -20.372.027        | -91,13%        |
| Obrigações Trabalhistas         | 3.691.730         | 2.307.749         | -1.383.981         | -37,49%        |
| Obrigações Tributárias          | 26.593.184        | 40.315.500        | 13.722.316         | 51,60%         |
| Outras Contas a Pagar           | 677.056           | 707.686           | 30.630             | 4,52%          |
| <b>Total Passivo Circulante</b> | <b>78.490.659</b> | <b>61.627.947</b> | <b>-16.862.712</b> | <b>-21,48%</b> |



## CONSIDERAÇÕES | PASSIVO 2026 | COMPARATIVO MARÇO/25 (RJ) X JANEIRO/26

O Passivo Não Circulante apresentou crescimento significativo de 70,31%, passando de R\$ 29,42 milhões para R\$ 50,10 milhões.

Esse aumento está diretamente relacionado à reclassificação de obrigações no âmbito da recuperação judicial, com destaque para o reconhecimento das dívidas sujeitas ao processo, como Classe III – Fornecedores (R\$ 17,09 milhões) e Classe III – Bancos (R\$ 13,53 milhões), além da Classe I – Trabalhista (R\$ 93 mil).

Por outro lado, observou-se redução nas obrigações bancárias de longo prazo (-72,31%) e baixa variação nos impostos parcelados (-0,17%), que permaneceram próximos de R\$ 10,34 milhões.

| Conta                               | mar/25            | jan/26            | Variação Absoluta | Variação %    |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Contas Correntes Acionistas         | -                 | -                 |                   |               |
| Impostos Parcelados                 | 10.357.805        | 10.340.394        | (17.411)          | -0,17%        |
| Obrigações Bancárias                | 11.899.316        | 3.294.686         | -8.604.631        | -72,31%       |
| Impostos Diferidos                  | 4.252.104         | 4.252.104         | -                 | 0,00%         |
| Fornecedores                        | 1.397.050         | -                 | 1.397.050,00      | -100,00%      |
| Classe III - Fornecedores           |                   | 17.086.401        | 17.086.400,72     | 100,00%       |
| Classe I - Trabalhista              |                   | 93.240            | 93.239,77         | 100,00%       |
| Classe III - Bancos                 |                   | 13.532.700        | 13.532.699,55     | 100,00%       |
| Contas de Compensação               | 1.509.477         | 1.498.282         | -11.196           | -0,74%        |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b> | <b>29.415.752</b> | <b>50.097.805</b> | <b>20.682.053</b> | <b>70,31%</b> |



## CONSIDERAÇÕES | PASSIVO NÃO CIRCULANTE 2025 | COMPARATIVO MARÇO (RJ) X DEZEMBRO

O Passivo Não Circulante apresentou crescimento significativo entre março e dezembro de 2025, passando de R\$ 29,4 milhões para R\$ 50,6 milhões (+72,1%).

Esse aumento foi impulsionado principalmente pela incorporação de passivos classificados por classe, com destaque para a Classe III – Fornecedores (R\$ 17,1 milhões) e para a Classe III – Bancos (R\$ 13,5 milhões), evidenciando o alongamento e a reclassificação das obrigações para o longo prazo. A Classe I – Trabalhista passou a compor o grupo, porém com impacto pouco relevante.

Em sentido oposto, as Obrigações Bancárias recuaram de forma expressiva (-68,0%), refletindo a migração de dívidas financeiras para estruturas de maior prazo. Os Impostos Parcelados e os Impostos Diferidos permaneceram estáveis, enquanto os Fornecedores de curto prazo foram integralmente reduzidos. As Contas de Compensação mantiveram-se praticamente estáveis.

A elevação do passivo não circulante reflete uma mudança estrutural no perfil de endividamento, com maior concentração das obrigações no longo prazo.

| Conta                               | mar/25            | dez/25            | Variação Absoluta | Variação %    |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Contas Correntes Acionistas         | -                 | -                 |                   |               |
| Impostos Parcelados                 | 10.357.805        | 10.357.805        | -                 | 0,00%         |
| Obrigações Bancárias                | 11.899.316        | 3.803.967         | -8.095.350        | -68,03%       |
| Impostos Diferidos                  | 4.252.104         | 4.252.104         | -                 | 0,00%         |
| Fornecedores                        | 1.397.050         | -                 | -                 | -100,00%      |
| Classe III - Fornecedores           |                   | 17.086.401        | 17.086.400,72     | 100,00%       |
| Classe I - Trabalhista              |                   | 93.240            | 93.239,83         | 100,00%       |
| Classe III - Bancos                 |                   | 13.532.700        | 13.532.699,75     | 100,00%       |
| Contas de Compensação               | 1.509.477         | 1.507.008         | -2.469            | -0,16%        |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b> | <b>29.415.752</b> | <b>50.633.224</b> | <b>21.217.472</b> | <b>72,13%</b> |





## POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

### BALANÇO PATRIMONIAL | COMPOSIÇÃO DO PASSIVO 2026

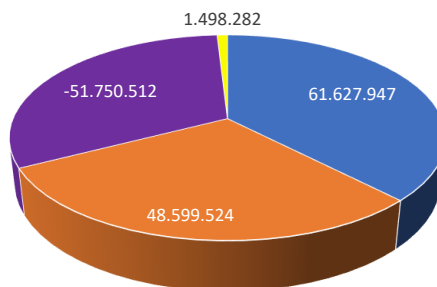
A composição do passivo evidencia elevada dependência de capitais de terceiros e fragilidade patrimonial no período analisado. O Passivo Circulante totaliza R\$ 61,63 milhões, correspondendo a 102,76% do total, indicando pressão relevante de curto prazo sobre a liquidez da companhia.

O Passivo Não Circulante soma R\$ 48,60 milhões, representando aproximadamente 81,04% do total, demonstrando também volume expressivo de obrigações de longo prazo, em grande parte relacionadas às dívidas reestruturadas no âmbito da recuperação judicial.

O Patrimônio Líquido permanece negativo em R\$ 51,75 milhões (-86,29%), caracterizando passivo a descoberto e evidenciando fragilidade patrimonial, resultado do acúmulo de prejuízos ao longo dos períodos. Já as Contas de Compensação, no montante de R\$ 1,50 milhão (2,50%), possuem natureza meramente informativa e não impactam diretamente a liquidez ou solvência da empresa.

A estrutura patrimonial continua fortemente alavancada, com predominância de passivos em relação aos ativos e dependência significativa de recursos de terceiros, reforçando a necessidade de manutenção das medidas de reestruturação financeira e recuperação da capacidade operacional da companhia.

COMPOSIÇÃO DO PASSIVO (R\$)



■ Passivo Circulante ■ Passivo Não Circulante ■ Patrimonio Liquido ■ Contas de Compensação





## POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

DRE R\$

| Demonstração do Resultado do Exercício       | Março (RJ) 2025 | Dezembro 2025 | Janeiro 2026 | AV %    |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|---------|
| (+) Receita Operacional Bruta                | 34.303.940      | 120.520.196   | 10.795.396   | 100,00% |
| Receitas De Vendas                           | 34.303.940      | 120.520.196   | 10.795.396   | 100,00% |
| (-) Deduções Sobre Venda                     | (11.327.459)    | (35.281.592)  | (2.939.737)  | -27,23% |
| (-) Imposto S/Vendas                         | (8.087.796)     | (28.029.441)  | (2.284.404)  | -21,16% |
| (-) Devolucoes                               | (3.239.664)     | (7.252.152)   | (655.333)    | -6,07%  |
| (=) Receitas Operacionais Líquidas           | 22.976.480      | 85.238.604    | 7.855.659    | 72,77%  |
| (-) Custos De Mercadorias Vendidas (CMV)     | (15.243.692)    | (55.812.618)  | (4.791.545)  | -44,39% |
| (-) Custos de Matéria Prima                  | (15.243.692)    | (55.812.618)  | (4.791.545)  | -44,39% |
| (=) Lucro Operacional Bruto                  | 7.732.788       | 29.425.986    | 3.064.114    | 28,38%  |
| % Margem Operacional Bruta                   | 33,66 %         | 34,52 %       | 39,01 %      |         |
| (-) Despesas Operacionais                    | (9.521.830)     | (36.964.309)  | (2.729.318)  | -25,28% |
| (-) Depreciação                              | (286.337)       | (1.152.568)   | (96.460)     | -0,89%  |
| (-) Despesa Admin/Comerciais                 | (9.235.493)     | (35.811.741)  | (2.632.858)  | -24,39% |
| (=) Lucro Operacional                        | (1.789.042)     | (7.538.323)   | 334.796      | 3,10%   |
| % Lucro Operacional                          | -7,79 %         | -8,84 %       | 4,26 %       |         |
| (+/-) Despesas/Receitas Não Operacionais     | (2.253.428)     | (6.251.926)   | (384.387)    | -3,56%  |
| (+/-) Resultado Financeiro                   | (2.253.428)     | (6.251.927)   | (410.326)    | -3,80%  |
| (+/-) Resultado Outras Receitas Operacionais | -               | -             | 25.939       | 0,24%   |
| (=) Resultado Antes Provisão de IRPJ e CSLL  | (4.042.470)     | (13.790.249)  | (49.591)     | -0,46%  |
| % Margem de Contribuicao                     | -17,59 %        | -16,18 %      | -0,63 %      |         |
| (-) Tributos - Prov. p/ Imposto de Renda     | -               | -             | -            |         |
| (-) Tributos - Prov. p/ Contribuição Social  | -               | -             | -            |         |
| (=) Lucro/Prejuízo Líquido                   | (4.042.470)     | (13.790.249)  | (49.591)     | -0,46%  |

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



## CONSIDERAÇÕES | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2026

A Receita Operacional Bruta de janeiro de 2026 totalizou R\$ 10,80 milhões, refletindo o desempenho do primeiro mês do exercício. Como dezembro de 2025 representa o acumulado anual de R\$ 120,52 milhões, a comparação direta não é adequada; entretanto, ao considerar a média mensal do exercício de 2025 (aproximadamente R\$ 10,04 milhões), observa-se que o faturamento de janeiro de 2026 ficou ligeiramente acima da média mensal do ano anterior, indicando início de exercício em linha com o histórico recente de faturamento.

Após as deduções sobre vendas, que representaram 27,23% da receita bruta, a Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 7,86 milhões, evidenciando impacto relevante principalmente de tributos sobre vendas (21,16%) e devoluções (6,07%).

No aspecto operacional, o Custo das Mercadorias Vendidas representou 44,39% da receita bruta, resultando em lucro operacional bruto de R\$ 3,06 milhões, com margem bruta de 39,01%, superior à margem média observada no exercício anterior.

As despesas operacionais somaram R\$ 2,73 milhões, permitindo que a companhia registrasse lucro operacional de R\$ 334,8 mil, equivalente a margem operacional positiva de 4,26%, demonstrando melhora em relação aos resultados negativos observados ao longo de 2025.

Apesar disso, o impacto do resultado financeiro negativo levou o resultado antes dos tributos a ligeiro prejuízo de R\$ 49,6 mil, praticamente próximo ao ponto de equilíbrio.

O desempenho de janeiro de 2026 demonstra início de período operacionalmente positivo, com receita em linha com a média do ano anterior e melhora das margens operacionais, ainda que o resultado final permaneça pressionado pelo resultado financeiro.



**POSIÇÃO  
CONTÁBIL E  
PATRIMONIAL**

 **Fatto**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

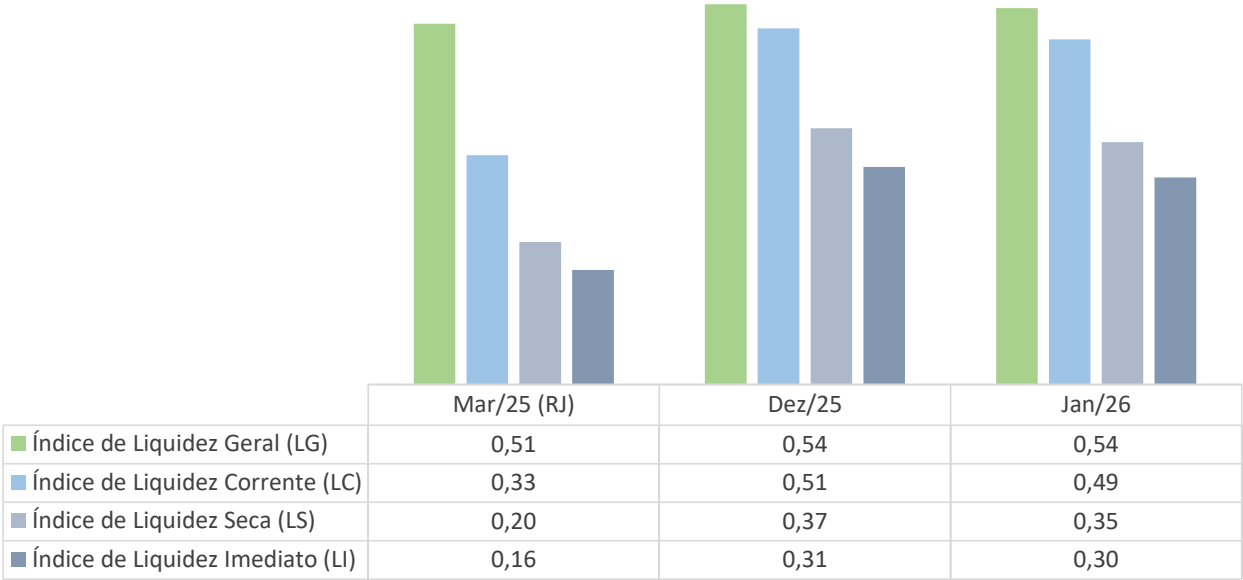


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR



ÍNDICES DE LIQUIDEZ

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



## CONSIDERAÇÕES | ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez continuam demonstrando estrutura financeira pressionada, ainda que se observe melhora em relação ao momento inicial da recuperação judicial. Apesar da evolução registrada ao longo de 2025, os indicadores permanecem abaixo da unidade, evidenciando que a companhia ainda não possui ativos suficientes para cobertura integral de suas obrigações, especialmente no curto prazo, o que reforça a necessidade de atenção contínua à gestão do capital de giro e à geração de caixa operacional.

- i. Índice de Liquidez Geral (LG): O índice de liquidez geral manteve-se estável em 0,54 em janeiro de 2026, mesmo patamar observado em dezembro de 2025 e superior ao registrado em março de 2025 (0,51). O comportamento indica leve melhora estrutural desde o início da recuperação judicial, porém ainda demonstra insuficiência dos ativos totais para cobertura das obrigações de curto e longo prazo.
- ii. Índice de Liquidez Corrente (LC): A liquidez corrente apresentou pequena redução para 0,49 em janeiro de 2026, após atingir 0,51 em dezembro de 2025, mantendo-se, contudo, em nível superior ao observado no início do período analisado (0,33 em março de 2025). Apesar da melhora ao longo do período, o indicador permanece abaixo de 1, indicando limitação na capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo com ativos circulantes.
- iii. Índice de Liquidez Seca (LS): O índice de liquidez seca recuou levemente para 0,35 em janeiro de 2026, frente a 0,37 em dezembro de 2025, mas permanece significativamente acima do nível observado em março de 2025 (0,20). O indicador demonstra evolução dos ativos de maior liquidez ao longo do período, embora ainda insuficientes para cobertura integral do passivo circulante.
- iv. Índice de Liquidez Imediata (LI): A liquidez imediata apresentou leve redução para 0,30 em janeiro de 2026, após registrar 0,31 em dezembro de 2025, mantendo-se ainda acima do patamar observado no início da recuperação judicial (0,16 em março de 2025). Apesar da melhora ao longo do período, o índice continua indicando capacidade limitada de liquidação imediata das obrigações de curto prazo, refletindo a restrição de recursos disponíveis em caixa.

Os indicadores demonstram melhora gradual da liquidez desde o início da recuperação judicial, porém ainda em patamares considerados baixos, evidenciando que a empresa permanece dependente da continuidade do processo de reestruturação financeira e do fortalecimento da geração de caixa operacional para recompor sua capacidade de solvência.



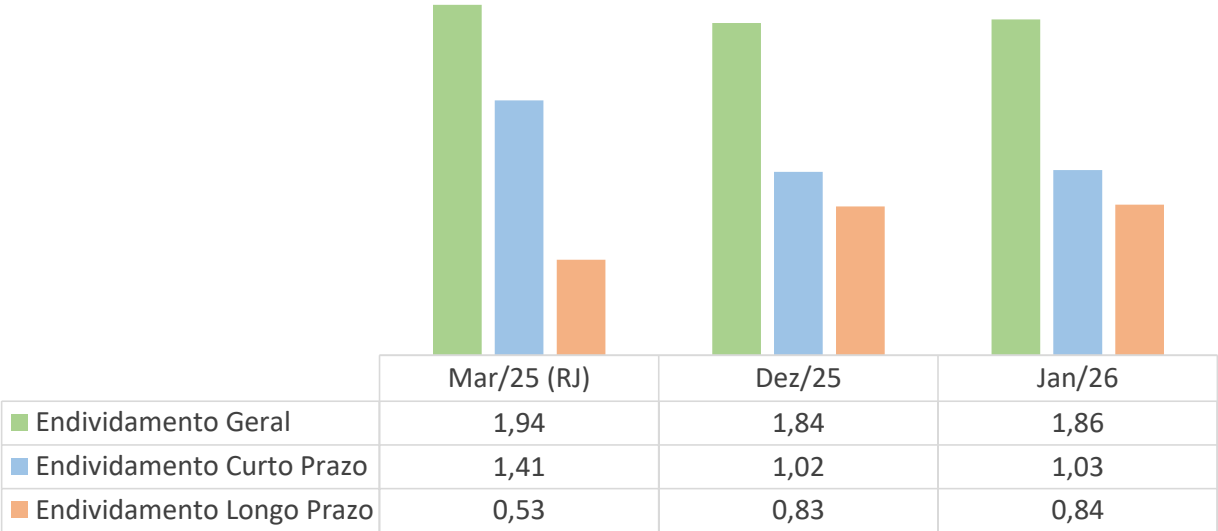
### ÍNDICES DE LIQUIDEZ





ÍNDICES DE  
ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



## CONSIDERAÇÕES | ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento continuam evidenciando estrutura de capital pressionada, com elevado nível de alavancagem financeira. Observa-se, contudo, movimento de reequilíbrio no perfil das obrigações, com redução da concentração no curto prazo e aumento relativo do endividamento de longo prazo, reflexo do processo de reestruturação das dívidas no âmbito da recuperação judicial.

- i. Endividamento Geral: O índice de endividamento geral permaneceu elevado em janeiro de 2026 (1,86), ligeiramente acima do observado em dezembro de 2025 (1,84) e inferior ao nível registrado em março de 2025 (1,94). Esse comportamento indica que o volume total de passivos continua superior aos recursos próprios, refletindo estrutura patrimonial alavancada e ainda impactada pelo patrimônio líquido negativo.
- ii. Endividamento de Curto Prazo: O índice de endividamento de curto prazo apresentou estabilidade, passando de 1,02 em dezembro de 2025 para 1,03 em janeiro de 2026, mantendo-se abaixo do patamar observado no início da recuperação judicial (1,41 em março de 2025). O comportamento indica redução da pressão imediata de liquidez ao longo do período, ainda que o nível permaneça elevado.
- iii. Endividamento de Longo Prazo: O endividamento de longo prazo apresentou leve aumento, passando de 0,83 em dezembro de 2025 para 0,84 em janeiro de 2026, valor superior ao registrado em março de 2025 (0,53). Esse movimento reforça a migração gradual de obrigações para prazos mais longos, compatível com o processo de reorganização financeira e alongamento do perfil da dívida.

Os indicadores mostram manutenção de elevado grau de alavancagem, porém com melhora relativa na distribuição das obrigações entre curto e longo prazo, o que contribui para reduzir parcialmente o risco imediato de liquidez, embora a estrutura financeira permaneça pressionada e dependente da continuidade do processo de recuperação e da geração de resultados operacionais positivos.



CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Recuperanda apresentou a relação nominal de credores, em conformidade com o artigo 51, inciso III, da Lei de Falências e Recuperação Judicial (LFRJ). O montante total dos créditos apresentados soma R\$ 34.405.013 (trinta e quatro milhões quatrocentos e cinco mil e treze reais).

Atualmente, a dívida sujeita é de R\$ 34.888.635,12 (trinta e quatro milhões, oitocentos e oitenta e oito mil, seiscentos e trinta e cinco reais e doze centavos), e USD 27.361.85 (vinte e sete mil, trezentos e sessenta e um dólares americanos e oitenta e cinco dólares), distribuída entre 191 credores.

A seguir, a composição do crédito consolidado de acordo com a Relação de Credores apresentada pela Recuperanda:

| 1º EDITAL (AJ) |       |             |               |         |
|----------------|-------|-------------|---------------|---------|
| Classe         | Moeda | Nº Credores | Valor         | %       |
| Classe I       | R\$   | 25          | 4.446,39      | 0,01%   |
| Classe II      | R\$   | 0           | -             | 0,00%   |
| Classe III     | R\$   | 149         | 31.949.291,62 | 92,86%  |
| Classe IV      | R\$   | 76          | 2.451.275,45  | 7,12%   |
| TOTAL GERAL    |       | 250         | 34.405.013,46 | 100,00% |

| 2º EDITAL (ADMINISTRADORA JUDICIAL) |       |             |               |         |
|-------------------------------------|-------|-------------|---------------|---------|
| Classe                              | Moeda | Nº Credores | Valor         | %       |
| Classe I                            | R\$   | 16          | 93.239,83     | 0,27%   |
| Classe II                           | R\$   | 0           | -             | 0,00%   |
| Classe III                          | R\$   | 108         | 31.803.519,60 | 91,09%  |
| Classe III                          | USD   | 1           | 27.361,85     | 0,08%   |
| Classe IV                           | R\$   | 66          | 2.991.875,68  | 8,57%   |
| TOTAL GERAL                         |       | 191         | 34.915.996,97 | 100,00% |

Fonte: Autos no mov. 1.20. 1.21 e 1.22.



RELAÇÃO DE  
CREDORES



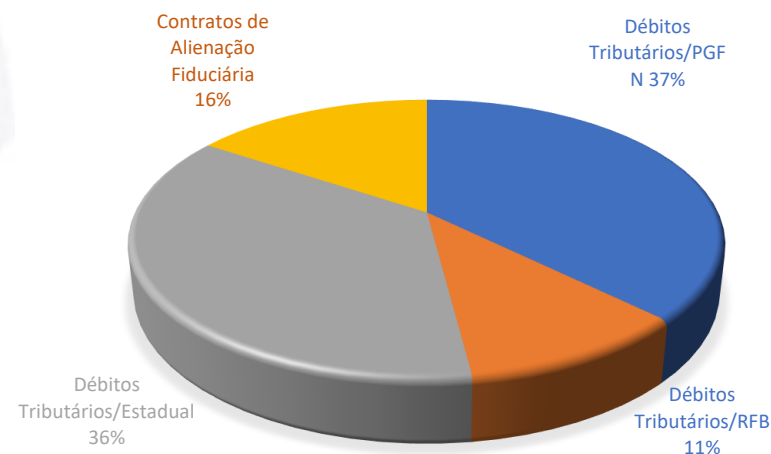


## RELAÇÃO DE CREDITORES

### CREDITORES NÃO SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda informou a existência de credores não sujeitos, conforme documentos encaminhadas pela Recuperanda, conforme detalhado abaixo:

| Natureza do Crédito não sujeitos                    | Moeda | Valor             |
|-----------------------------------------------------|-------|-------------------|
| Débitos Tributários/PGFN                            | R\$   | 17.479.066        |
| Débitos Tributários/RFB                             | R\$   | 4.976.150         |
| Débitos Tributários/Estadual                        | R\$   | 17.022.260        |
| Contratos de Alienação Fiduciária                   | R\$   | 7.331.017         |
| Cessão Fiduciária de Títulos / Direitos Creditórios | R\$   | -                 |
| Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC)            | R\$   | -                 |
| Obrigação de Fazer, de Dar e/ou de Entregar         | R\$   | -                 |
| Obrigações Ilíquidas                                | R\$   | -                 |
| Pós Ajuizamento da RJ                               | R\$   | -                 |
| <b>Total</b>                                        |       | <b>46.808.493</b> |



Fonte: Autos no mov. 1.52. 1.53 e 1.54.





## CONSIDERAÇÕES FINAIS

As informações disponibilizadas pela Recuperanda foram analisadas pela Administradora Judicial e possibilitam os seguintes comentários:

A análise do balancete referente à competência de janeiro de 2026 não evidenciou inconsistências contábeis estruturais aparentes, mantendo-se o equilíbrio contábil global. Contudo, foram identificados alguns pontos de atenção que merecem monitoramento, relacionados principalmente à natureza de determinados saldos, às movimentações operacionais e à estrutura de controle patrimonial.

Após a análise da documentação apresentada pela Recuperanda à Administradora Judicial, verifica-se que foram disponibilizados os demonstrativos contábeis e financeiros exigidos, compreendendo, dentre outros, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a relação de funcionários e os extratos de débitos fiscais.

A conta Disponível apresentou redução relevante no período, passando de aproximadamente R\$ 1,37 milhão para R\$ 625 mil, refletindo saída líquida de recursos no mês.

Na análise do balancete referente à competência de janeiro de 2026, verificou-se divergência entre os saldos das contas de compensação registradas no Ativo e no Passivo. Enquanto o grupo de contas de compensação no Ativo apresenta saldo de R\$ 1.513.675, o correspondente no Passivo registra R\$ 1.498.282, resultando em diferença de R\$ 15.393.

Considerando que as contas de compensação possuem natureza meramente extrapatrimonial e de controle, devendo refletir valores equivalentes entre os grupos ativo e passivo, a divergência identificada indica inconsistência na correspondência dos registros contábeis, possivelmente decorrente de lançamentos efetuados apenas em um dos lados ou da ausência de espelhamento da operação na conta correlata.

Recomenda-se a revisão das subcontas que compõem o grupo de contas de compensação, com o objetivo de identificar a origem da divergência e proceder aos ajustes necessários, a fim de restabelecer a simetria contábil exigida para esse tipo de registro e assegurar a adequada evidenciação das informações contábeis.

Repassamos a informação para a Recuperanda, que prestou esclarecimentos e se comprometeu a regularizar para o próximo RMA.





## CONSIDERAÇÕES FINAIS

A documentação apresentada mostra-se formalmente consistente, estando devidamente assinada pelos responsáveis legais e pelo profissional contábil habilitado, bem como compatível entre si no que se refere às informações patrimoniais, econômicas e financeiras divulgadas.

No exame preliminar dos documentos, não foram identificadas inconsistências relevantes, omissões materiais ou irregularidades aparentes que demandem esclarecimentos adicionais ou providências imediatas por parte da Recuperanda, limitando-se a análise ao escopo documental apresentado neste momento processual.

Dessa forma, não se verificam, até o presente exame, fatos que demandem especial atenção ou apontamentos críticos, podendo a Administradora Judicial registrar os comentários acima, sem prejuízo de futuras análises mais aprofundadas no curso do acompanhamento da recuperação judicial.

Nosso trabalho seguiu rigorosamente os princípios, normas e melhores práticas vigentes no país, utilizando uma metodologia consolidada em perícia, análise contábil e financeira.

Sendo o que cumpria para o momento, permanecemos à disposição para os esclarecimentos necessários.

Curitiba, 09 de março de 2026.

**FATTO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR



## ANEXOS

- Anexo. 01 - Balanço Patrimonial
- Anexo. 02 - Demonstração Resultado do Exercício
- Anexo. 03 - Demonstração do Fluxo de Caixa
- Anexo. 04 - Relação Funcionários
- Anexo. 05 - Extratos de Débitos





fattoonline.com.br | 41. 2106-9610  
R. Alberto Folloni, 543 • 1º andar • Juvevê • Curitiba/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8S5 CJKGB C6WLN LK4QR